



#AMADORA

INOVA

AMADORA INOVATION E.M. UNIPessoal LDA

RELATÓRIO E CONTAS 2025

Amadora Inovation,
E.M. Unipessoal Lda.

Índice

Mensagem da Gerência	3
Relatório de Gestão	5
Educação: Combate ao Abandono Escolar	6
PIEF – Amadora Inova (anteriormente designado Projeto 12-15).....	6
Intervenção Social	11
Loja de Apoio Social.....	11
Sala de Acolhimento de Crianças.....	12
Amadora Multisserviços	14
Qualidade e Avaliação de Risco	21
Contratação Pública	22
Instalação de PME's e Incubação de Empresas	23
Projetos	31
Situação Económico-Financeira, Propostas e Conclusões	42
Análise orçamental	51
Fatores relevantes ocorridos entre o fim do exercício de 2024 e a data da apresentação do Relatório e Contas.....	55
Demonstrações Financeiras e de relato individual	60
Demonstrações Financeiras	61
Balançaço	62
Demonstrações dos Resultados por Naturezas	64
Demonstrações das Alterações no Património Líquido	66
Demonstrações dos Fluxos de Caixa	68
Anexo às Demonstrações Financeiras	70
Demonstrações Previsionais	92
O orçamento, enquadrado num plano orçamental plurianual	93
O plano plurianual de investimentos	95
Demonstrações de relato individual	96
Demonstração de desempenho orçamental	97
Demonstração da execução orçamental da receita.....	99
Demonstração da execução orçamental da despesa	101
Demonstração da execução do plano plurianual de investimentos.....	103
Anexo às demonstrações orçamentais	104
Relatório e Parecer do Fiscal Único	112
Certificação Legal das Contas.....	115

MENSAGEM DA GERÊNCIA

O ano de 2025 representou para a Amadora Inova um período de continuidade estratégica, reforço da proximidade à comunidade e consolidação dos projetos estruturantes que integram os nossos três pilares de intervenção: **Amadora TECH**, **Amadora Sorri** e **Amadora Cuida**. Num contexto social e económico em constante transformação, mantivemos o compromisso de promover a inovação, apoiar o tecido empresarial, fortalecer a coesão social e contribuir para um concelho cada vez mais inclusivo, resiliente e preparado para os desafios futuros.

No eixo **Amadora TECH**, aprofundámos o apoio ao empreendedorismo e à inovação local, reforçando a articulação com empresas, incubadoras, universidades e restantes agentes do ecossistema económico. A aposta em tecnologia e no desenvolvimento de soluções inovadoras permitiu ampliar oportunidades para empreendedores e atrair novos projetos com impacto real no concelho.

No âmbito do **Amadora Sorri**, continuámos a desenvolver iniciativas de combate ao abandono e insucesso escolar, promovendo programas educativos, ações de mentoria e atividades que apoiam crianças e jovens na construção de percursos educativos mais sólidos. O investimento nestas ações reafirma a importância estratégica da educação enquanto motor de inclusão social.

No pilar **Amadora Cuida**, o foco esteve na expansão das respostas sociais, no apoio a grupos vulneráveis e na criação de condições para que a inovação social se afirme como instrumento de transformação. Projetos como o reforço das respostas comunitárias e a melhoria das condições de habitabilidade — através da Oficina Multisserviços, que apoia populações sénior e famílias economicamente fragilizadas — evidenciam a capacidade da Amadora Inova de atuar onde a comunidade mais necessita.

O ano de 2025 distinguiu-se ainda pela dinamização de iniciativas destinadas ao desenvolvimento de projetos de impacto social. Já no início de 2026, foi inaugurado um novo espaço de cowork social, reforçando a missão de capacitar empreendedores sociais e promover respostas sustentáveis para os desafios concretos da comunidade.

Perspetivamos que **2026**, com a apresentação do novo **Plano Estratégico 2026 2029**, marque o início de um novo ciclo de crescimento sustentado, alinhado com os objetivos estratégicos do Município e com a visão de desenvolvimento social e económico do concelho.

No domínio da inovação e empreendedorismo (**Amadora TECH**), pretendemos expandir o apoio a startups de impacto, promover novas dinâmicas de incubação e acelerar iniciativas que reforcem a transição digital. O espaço de **cowork social**, inaugurado em 2026, será um ponto de encontro privilegiado para projetos de inovação social, potenciando sinergias entre empreendedores, organizações e a comunidade.

Na área educativa (**Amadora Sorri**), planeamos aprofundar a cooperação com estabelecimentos de ensino e estruturas municipais, ampliando programas que reforcem competências digitais, cidadania ativa e inclusão escolar. O objetivo é melhorar os indicadores de sucesso educativo e acompanhar mais de perto os alunos em situação de risco.

Ao nível da intervenção social (**Amadora Cuida**), a prioridade será o reforço das respostas de proximidade — com destaque para o apoio domiciliário, pequenas reparações em habitações de populações vulneráveis e o desenvolvimento de projetos comunitários com impacto mensurável. Procuraremos ainda integrar novos instrumentos de financiamento e parcerias, incluindo mecanismos associados ao Portugal 2030 e iniciativas de investimento social.

Assim, 2026 será um ano de aprofundamento da missão da Amadora Inova: **criar valor económico, educativo e social para o concelho da Amadora**, com foco na inovação que serve pessoas e transforma comunidades.

Para terminar, não podemos deixar de recordar que tudo isto foi possível graças à dedicação das equipas, à parceria ativa com a Câmara Municipal da Amadora e à cooperação com entidades locais, regionais e nacionais. A todos expressamos o nosso profundo reconhecimento.

Pelo esforço, trabalho e empenho de todos, a Gerência solicita à Assembleia Geral a aprovação do Relatório e Contas relativo ao ano de 2025.

RELATÓRIO DE GESTÃO



12

PROJETOS DESENVOLVIDOS

1. Educação: Combate ao Abandono Escolar

a) PIEF – Amadora Inova



Características do Projeto:

O **PIEF Amadora Inova** visa combater o abandono escolar, reduzindo o absentismo e o insucesso entre jovens com idades compreendidas entre os 12 e os 15 anos. O foco incide sobre aqueles que abandonaram a escola ou se encontram em risco iminente de abandono e que não tenham, preferencialmente, concluído o 1.º Ciclo do Ensino Básico.

O nosso objetivo é garantir que os jovens que frequentam o projeto concluam o 2.º Ciclo e sejam, posteriormente, reintegrados no ensino regular. Deste modo, o percurso dos alunos caracteriza-se, por norma, por dois anos letivos, sendo que, após a conclusão, são reencaminhados para uma oferta de prosseguimento de estudos adaptada ao seu perfil.

O PIEF Amadora Inova resulta de uma parceria entre a empresa municipal, o Agrupamento de Escolas de Alfofnelos, o Município da Amadora e o Ministério da Educação, estabelecendo-se como um recurso da rede escolar e social do concelho com o propósito de promover uma “escola atrativa”. Trata-se de um projeto socioeducativo que pretende transformar a postura face à escola e os resultados obtidos. Para tal, a estrutura curricular e o horário procuram reforçar atividades que estimulem o gosto pela aprendizagem e

potenciem o sucesso escolar, servindo como um veículo de transformação de vidas através de novas abordagens pedagógicas.

Objetivos do Projeto:

- Diminuir e prevenir o abandono escolar,
- Contribuir para o retorno das crianças e jovens à escola;
- Contribuir para a melhoria do tecido social no Concelho da Amadora;
- Promover a integração social das famílias;
- Contribuir para a diminuição de comportamentos desviantes de crianças e jovens.

Instituições Parceiras no Projeto:

- Ministério de Educação;
- Agrupamento de Escolas de Alfofnelos;
- Câmara Municipal da Amadora.

Execução Física do Projeto:

- **Ano letivo 2024/2025**

O ano escolar começou em 12 de setembro de 2024. Realizou-se uma sessão de abertura para alunos e encarregados de educação, seguida de reuniões de turma nas salas de aula.

O projeto Amadora Inova disponibilizou três turmas PIEF no Polo da Reboleira.

A estrutura incluiu duas turmas de 2.º Ciclo e uma turma de 3.º Ciclo do Ensino Básico.

Composição das turmas no início do ano escolar:

Turma	Número de alunos
M1	11
M2	14
9PIEF2	12
Total	37

O projeto focou-se na escola atrativa, utilizando atividades práticas para combater o abandono e motivar os alunos:

Educação Ambiental e Cidadania: Inscrição no programa Eco-Escolas, com ações de limpeza e celebração de datas históricas e ambientais.

Literacia e Cultura: Visitas à Galeria Artur Bual e ao teatro, além da participação no concurso de ortografia e oficinas de escrita criativa.

Competências para a Vida: Desenvolvimento de autonomia através de atividades culinárias (confeção de panquecas) e debates sobre direitos e respeito (Projeto "Liberdade e Respeito").

Orientação Vocacional: Visita à Feira de Educação e Formação para definir o percurso escolar futuro.

A avaliação final de 2024/2025 demonstra o impacto do projeto na progressão dos alunos:

Turma	Total Alunos	Aprovados (Ciclo Finalizado)	Em Avaliação	Transf./Abandono
M1	12	5 (concluíram 2.º Ciclo)	4	3
M2	18	8 (concluíram 2.º Ciclo) + 1 (1.º Ciclo*)	8	1
9PIEF2	16	11 (concluíram 3.º Ciclo)	3	2
TOTAL	46	25 Certificações de Ciclo	15	6

*Nota: O aluno aprovado no 1.º ciclo na turma M2 mantém-se em processo para concluir o 2.º ciclo.

Principais Conclusões e Metas Atingidas:

Taxa de Sucesso: Mais de 54% dos alunos apoiados conseguiram a certificação total do ciclo em que estavam inseridos, permitindo a transição para novos níveis de ensino.

Combate ao Abandono: Dos 46 alunos, registou-se apenas 1 caso de abandono efetivo, cumprindo a meta principal de manter os jovens vinculados ao sistema educativo.

O mês de julho foi dedicado à preparação do ano letivo seguinte (2025/2026) através de entrevistas de seleção, garantindo que o recurso continue disponível para a comunidade.

Este balanço reforça o papel do PIEF como um veículo de transformação, conseguindo recuperar trajetórias escolares que estavam em risco de interrupção definitiva.



Atividades realizadas no âmbito da disciplina de BioAgradável

- **Ano letivo 2025/2026**

No dia 12 de setembro de 2025, deu-se início ao ano letivo 2025/2026, com a realização de uma sessão aberta aos encarregados de educação e alunos. Nesta sessão, podemos contar com a intervenção e testemunho sobre o percurso escolar de antigos alunos da escola.

O projeto começou com 39 alunos distribuídos por três turmas (duas de 2.º ciclo e uma de 3.º ciclo).

Estabeleceu-se um protocolo que permite a realização das aulas de Educação Física no campo de futebol do clube do Clube Estrela da Amadora, incentivando a prática desportiva e a ligação à comunidade local.



Aula de educação física no Clube de Futebol Estrela da Amadora

As atividades foram desenhadas para promover a autonomia e a consciência cívica através da articulação entre várias disciplinas:

- Foco na expansão do léxico e tradições (Halloween, Thanksgiving, Christmas) e exploração de ritmos como o Djambé e Batuque de Cabo Verde em Educação Musical.
- Pensamento Lógico e Científico: Exploração da geometria associada à arquitetura e debates sobre biodiversidade e inclusão (Dia Internacional das Pessoas com Deficiência).
- Uso das TIC para a criação de apresentações em PowerPoint, estimulando a exposição oral e a literacia digital.
- Projeto Estruturante: "A Minha Minicidade Sustentável" - Construção de uma maquete utilizando materiais reciclados, unindo a teoria à prática ambiental.
- Realização de auditorias no âmbito do programa Eco-Escolas.

- Convívio de Natal (19 de dezembro): Momento de celebração onde os alunos decoraram as mesas e o espaço com materiais sustentáveis, reforçando competências artísticas e sociais e consolidando a escola como um espaço de afetos.

No acumulado dos anos letivos 2024/2025 e 2025/2026, a Amadora Inova acompanha um total de 85 crianças e as suas famílias.

O projeto mantém o seu princípio de "porta aberta", permitindo que os alunos certifiquem competências e transitem para o ensino regular em qualquer momento do seu percurso.

Nota: De salientar que, neste percurso, os alunos podem certificar o nível de ensino em que se encontram inscritos e transitar para outra escola, o que significa que podem entrar e sair a qualquer momento do Projeto.

2. Intervenção social



**#AMADORA
CUIDA**

AMADORA CUIDA

É o pilar da inovação social ao serviço daqueles que mais precisam.
Desenvolve 3 áreas de intervenção, que são:

- Loja Social
- Sala de Acolhimento
- Oficina Multisserviços

a) Loja de Apoio Social "Mundo das Trocas"

Inaugurada em dezembro de 2011, a Loja de Apoio Social "Mundo das Trocas" constituiu-se como uma resposta da Amadora Inova para mitigar situações de carência e vulnerabilidade no concelho. O projeto visou, ao longo do seu funcionamento, promover a melhoria da



qualidade de vida e a integração social de indivíduos e famílias através da atribuição gratuita de bens de primeira necessidade (vestuário, equipamentos domésticos, material didático e alimentos)

A Loja de Apoio Social encerrou a sua atividade a 30 de setembro de 2025. Até à data do seu encerramento, o projeto manteve a sua missão de apoio, focando-se prioritariamente nos alunos do PIEF Amadora Inova, crianças da Sala de Acolhimento e famílias sinalizadas pela rede de parcerias.

No período compreendido entre janeiro de 2024 (em jeito de balanço) e o encerramento em setembro de 2025, a Loja Social registou um fluxo significativo de bens, operando na Sede e no Pólo da Reboleira.

Os dados demonstram a continuidade do espírito de solidariedade civil até ao termo do projeto.

Dados relativos aos anos de 2024 e 2025 (até 30 de setembro):

	Ano 2024	Ano 2025 (até 30 de setembro)
Entradas de produtos	7608	2440
Saídas de produtos	3665	2304
N.º de pessoas ajudadas	351	84

O sucesso e a continuidade deste projeto até setembro de 2025 foram viabilizados pela manutenção de parcerias estratégicas com entidades locais e empresas do setor. Destaca-se a colaboração ativa das seguintes entidades: IEFP - Centro de Formação Profissional da Amadora; Agrupamento de Escolas Miguel Torga; Cooptécnica Gustave Eiffel; Grupo Medinfar e Generis Farmacêutica; Junta de Freguesia Falagueira Venda-Nova.

A Amadora Inova reconhece o contributo fundamental destas instituições, bem como de todos os cidadãos que, através de doações individuais, permitiram o reaproveitamento de bens e o fomento do voluntariado local, cumprindo com distinção a missão social a que o "Mundo das Trocas" se propôs desde a sua fundação.

b) Sala de Acolhimento para Crianças



Sala equipada, com a capacidade para acolher 16 crianças, por turno, com idades compreendidas entre 1 mês e os 5 anos, cujos Encarregados de Educação se encontrem a frequentar um percurso de qualificação escolar ou profissional numa escola do Município da Amadora e empreendedores incubados na Amadora Inova.

Público-Alvo: Filhos dos formandos (as) / Filhos dos empreendedores

Horário de Funcionamento: 8h às 20h

Este espaço tem como objetivo dar oportunidade a todos os encarregados de educação de frequentar percursos de formação/educação e de os empreendedores puderem gerir o seu próprio negócio tendo os filhos por perto.

A Sala de Acolhimento tem uma programação anual de atividades. Esta programação foca-se na comemoração de dias específicos e de atividades que envolvem os encarregados de educação.

As crianças, filhas de encarregados de educação que estejam a frequentar percursos de formação/educação, frequentam o espaço, apenas durante o tempo (início e fim do curso) e horário da formação. A duração e horários dependem dos programas de formação que os encarregados de educação estejam a frequentar. A duração dos cursos varia entre os 3 meses (Programa Vida Ativa) e os 3 anos (Cursos de Aprendizagem). Existem também vários horários sendo os mais frequentes os seguintes: 8h – 14h, 14h – 20h, 11h – 14h e 14h – 17h. Esta variedade de horários no quotidiano da sala, representa um constante fluxo de crianças a chegar e a sair da sala e impede a definição de um único horário de refeição, passando a existir vários.

Relativamente às crianças, filhas dos empreendedores, frequentam o espaço, apenas durante o tempo que estiverem na Amadora Inova, sendo que, normalmente, estas crianças estão na Sala de Acolhimento nos dois turnos.

Segue abaixo a média diária, por mês, relativa aos anos de 2024 e 2025, por forma a compararem os dados, sobre a capacidade de crianças na Sala de Acolhimento:

Mês	2024		2025	
	Turno Manhã	Turno da Tarde	Turno Manhã	Turno da Tarde
Janeiro	10	11	8	12
Fevereiro	11	10	9	12
Março	15	12	9	16
Abril	15	15	10	13
Mai	13	15	9	9
Junho	11	15	9	10
Julho	9	15	6	5
Agosto	**	**	--	--
Setembro	7	7	7	7
Outubro	8	9	8	11
Novembro	7	10	9	10
Dezembro	8	10	9	8

** No mês de agosto a Sala de Acolhimento encontra-se encerrada;

Em 2025 a Sala de Acolhimento deu resposta a 41 pedidos de integração.



Atividades desenvolvidas na Sala de Acolhimento

c) Amadora Multisserviços

Características do Projeto

A Câmara Municipal da Amadora e a Amadora Inova unem esforços numa parceria estratégica para combater as desigualdades socioeconómicas e os fenómenos de pobreza no Concelho. Através do projeto Amadora Multisserviços, as entidades garantem à população mais vulnerável o acesso a melhores condições de habitabilidade, promovendo a segurança, o conforto e a dignidade no lar.

Como Funciona?

O projeto assenta num modelo de intervenção rápida e articulada entre as duas instituições:

Triagem e Encaminhamento: A Divisão de Intervenção Social da Câmara Municipal recebe e avalia as candidaturas, encaminhando os processos elegíveis para a Amadora Inova.

Intervenção no Terreno: A equipa técnica compromete-se a realizar a primeira visita ou a reparação num prazo máximo de 72 horas úteis.

Acompanhamento Pós-Serviço: Após a conclusão, a Amadora Inova envia a ficha de execução ao Gabinete de Ação Social, sinalizando casos que necessitem de acompanhamento técnico adicional.

Quem pode beneficiar?

O serviço é direcionado a residentes no Concelho que se enquadrem nos seguintes perfis:

- Portadores de Cartão 65+;
- Pessoas com deficiência;
- Cidadãos em situação de dependência ou precariedade económica (com rendimento per capita inferior à Pensão Social).

Objetivos do Projeto

- Facilitar a inserção socioprofissional de públicos desfavorecidos em serviços de proximidade enquadráveis nos seus perfis de competências e formação profissional, nomeadamente pequenas reparações/arranjos;
- Consequentemente, apoiar a permanência de pessoas no domicílio, assegurando as necessidades relacionadas com a sua mobilidade, segurança e conforto;
- Constituir uma resposta complementar de apoio às Instituições prestadoras de Serviço de Apoio Domiciliário, potenciais utentes e/ou empregadoras nesta área em desenvolvimento no Município.

Instituição parceira no Projeto

- Câmara Municipal da Amadora

Seguem abaixo, tabelas relativas à execução física do projeto, com o número de serviços classificados por tipo e o número de pedidos recebidos e concluídos no ano de 2025 e também nos anos anteriores.

Tipos de Serviços	2023	2024	2025
Carpintaria	176	396	302
Serralharia	290	384	613
Pedreiro	481	653	1037
Eletricidade	218	204	454
Teleassistência	227	211	199
Canalização	141	224	415

Pintura	690	1405	886
Isolamento	78	131	142
Outros	728	565	325
Deslocações		582	674
Total	3029	4728	5047

Quanto ao número de pedidos recebidos e concluídos são os seguintes:

N.º Pedidos		
Ano	Pedidos recebidos	Pedidos concluídos
2023	628	601
2024	627	621
2025	737	712

Execução Física do Projeto - 2025

Serviços											
	Carpintaria	Serralharia	Pedreiro	Eletricidade	Teleassistência	Canalização	Pintura	Isolamento	Deslocações	Outros	
Janeiro	2	31	51	47	15	20	75	14	41	28	
Fevereiro	55	22	130	22	11	33	39	0	55	13	
Março	50	20	9	19	24	14	30	4	44	20	
Abril	6	41	44	40	19	30	29	13	43	17	
Maiο	8	32	19	40	6	32	56	22	41	24	
Junho	25	74	50	37	21	20	78	8	77	28	
Julho	10	63	85	12	27	23	110	4	62	43	
Agosto	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Setembro	38	102	199	74	27	60	100	37	90	28	
Outubro	12	98	291	17	14	55	198	17	68	68	
Novembro	85	70	137	57	21	92	99	16	96	32	
Dezembro	11	60	22	89	14	36	72	7	57	24	
Total	302	613	1037	454	199	415	886	142	674	325	

2
3

d) Serviços de manutenção corretiva de equipamentos afetos aos cuidados de saúde primários, no âmbito da “Oficina Multisserviços”

A Amadora Inova, através de uma *contratação in house*, presta ao Município da Amadora serviços de manutenção corretiva e conservação do edificado e equipamento afeto (fixo) aos edifícios das Unidades Funcionais de Cuidados de Saúde Primários e Equipas de Tratamento da Divisão de Intervenção nos Comportamentos Aditivos e nas Dependências localizados no Concelho da Amadora, desenvolvidos no âmbito da “Oficina Multisserviços”.

As prestações a realizar abrangem, nomeadamente, tarefas de carpintaria, serralharia, construção civil, eletricidade, pintura ou isolamento térmico.

O material para os serviços a serem realizados são cobrados a preços de mercado.

Instituição parceira no Projeto

Câmara Municipal da Amadora

Ano de 2025	
Carpintaria	187
Serralharia	507
Pedreiro	7
Eletricidade	563
Canalização	481
Pintura	0
Isolamento	33
Outros	0
Deslocações	184
Total	1962

e) Reparações Escolas Município Amadora

A Amadora Inova, através da Oficina Multisserviços, após visita e orçamento prévio, executa reparações nas Escolas do Município da Amadora.

No ano de 2025 foram efetuados um total de 11 serviços.

Ano de 2025	
Carpintaria	0
Serralharia	0
Pedreiro	0
Eletricidade	8
Teleassistência	0
Canalização	0
Pintura	0
Isolamento	0
Outros	0
Deslocações	3
Total	11

f) BMAT (Ajudas Técnicas)

No âmbito do projeto "Oficina Multisserviços", são executadas ainda tarefas relacionadas com: Manutenção e higienização dos equipamentos, incluindo camas articuladas, colchões anti escaras e tripartidos, cadeiras de rodas, cadeiras de banho (banheira e poliban) e andarilhos; Armazenamento das ajudas técnicas; Entregas e levantamentos dos equipamentos em casa dos munícipes, de acordo com os pedidos recebidos no Município; Gestão do stock de equipamentos; Informação sobre material inutilizado para abate pelo Município.

Assim, em 2025:

Ano de 2025	
Cama/Colchão Tripartido	38
CAE/Motor	24
Cadeira Rodas	12
Andarilho	3
Tripé	1
Cadeira Banho	2
Cadeira Polibã	9
Cadeira Wc	0
Troca Colchão Tripartido	2
Desmontar Cama Madeira	0
DIS	1
Reparação Cama	0
Cabeceiras	1
Guardas Laterais	1
Pés	1
Ligações Elétricas	1
Total	96
Deslocações	60

3. Qualidade e Avaliação de Risco



In google

Gestão da Excelência e Desempenho Institucional

A consolidação de uma cultura de qualidade na AMADORA INOVATION assenta na alocação estratégica de recursos para a otimização contínua de processos, infraestruturas e capital humano. Este compromisso reflete-se na elevada satisfação dos nossos stakeholders e na eficácia do Sistema de Gestão da Qualidade (SGQ), que em 2025 demonstrou plena resiliência ao cumprir a vasta maioria das metas e requisitos legais.

Marcos de Auditoria e Conformidade (Ciclo 2025)

Sob o referencial da norma NP EN ISO 9001:2015, a auditoria externa de 2025 validou a solidez do nosso sistema. Os auditores destacaram, entre outros pontos:

O envolvimento ativo da Direção na governação da qualidade;

O elevado nível de competência técnica das equipas;

A trajetória de crescimento sustentado dos indicadores de processo.

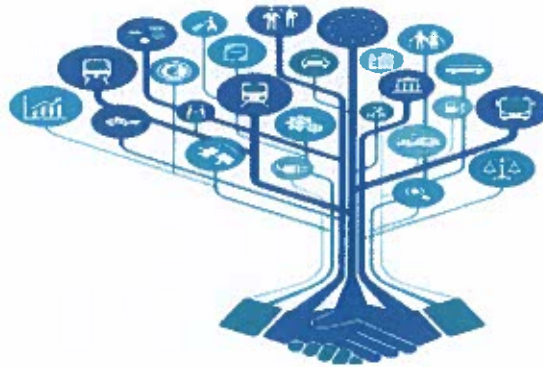
Iniciativas e Melhoria Contínua

Durante o exercício de 2025, priorizámos a mitigação de riscos e o reforço da estrutura documental, destacando-se a implementação do **Plano de Igualdade de Género** e a formalização do procedimento de **Governo Societário**. A monitorização do desempenho é garantida por um sistema de métricas rigoroso que permite a análise antecipada de tendências.

Perceção do Cliente

A auscultação ativa dos utentes revelou índices de satisfação "Muito Bons", validando a adequação da nossa Política da Qualidade, que permanece transparente e acessível a todos os parceiros através dos nossos canais oficiais.

4. Contratação Pública



In google

No que diz respeito aos procedimentos elaborados, há a referir o seguinte:

	Ajustes diretos simplificados com consulta preliminar ao mercado	Ajustes diretos com consulta preliminar ao mercado	Concurso Público	Consulta Prévia
2024	345	10	2	6
2025	349	11	0	4
Todos os procedimentos foram comunicados na basegov				

5. Instalação de PME'S e Incubação de empresas

Amadora TECH



A criação de um novo negócio é uma atividade arriscada, que exige ao empreendedor um total comprometimento em relação ao seu projeto e uma grande capacidade de analisar, avaliar e tomar decisões estratégicas sobre o seu futuro. As incubadoras, ou centros de apoio ao empreendedorismo surgem assim, como ferramentas de apoio a este processo, apoiando o empreendedor no desenvolvimento e materialização da sua ideia de negócio.

A Câmara Municipal da Amadora, consciente da necessidade de apoiar e promover o empreendedorismo e a capacitação do tecido empresarial do Município, criou em 2016, através da Empresa Municipal Amadora Inova, a incubadora **AMADORA TECH**.

Missão e Objetivo

A AMADORA TECH é uma incubadora de negócios que pretende, através da inovação e criatividade, seja ao nível das instalações que disponibiliza, seja nos serviços que presta, disponibilizar aos empreendedores, ao longo do processo de desenvolvimento das suas ideias de negócio, condições adequadas ao seu fomento, arranque e aceleração.

Em concreto, a AMADORA TECH tem como principal objetivo, a promoção e acompanhamento de startups e empresas já existentes, disponibilizando-lhes espaços físicos, gabinetes e/ou laboratórios, e pondo ao seu dispor um conjunto de serviços e apoios

que lhe proporcionem a inserção num ecossistema dinâmico e mobilizador das suas competências e capacidades, garantindo-lhes assim o suporte adequado ao seu desenvolvimento e sustentabilidade futura.

A AMADORA TECH, além dos serviços básicos de apoio à incubação, tais como serviço de receção e apoio administrativo, impressão, comunicações e limpeza, oferece aos seus incubados um conjunto de serviços especializados de apoio ao desenvolvimento do negócio, que são: serviços de gestão, serviços de marketing, serviços de assessoria jurídica, desenvolvimento de produtos, qualidade e serviços de financiamento e serviços de contabilidade/fiscalidade.

Tem também como objetivo a promoção de interações entre o meio empresarial sediado, quer na Amadora, quer nas áreas de negócio conexas às startups e empresas que aqui se instalem, bem como a ligação dos incubados e empresas instaladas a instituições de ensino e investigação e outras estruturas idênticas ao AMADORA TECH, numa lógica de rede capaz de fomentar e potenciar os negócios a desenvolver e a garantir o acesso a mecanismos e redes de financiamento como: Capitais de Risco, Business Angels, entre outras, de modo a estimular, no processo de desenvolvimento e incubação, os contextos adequados ao desenvolvimento das ideias e negócios existentes na incubadora.

Procuramos, assim, ajudar a estimular os recursos económicos e o tecido empresarial de que o concelho dispõe, tendo por objetivo a captação de novas empresas e projetos de carácter inovador ou diferenciador, e na geração de mais postos de trabalho para a generalidade da população.

Temos vindo procurar a criar um clima de inovação e cooperação entre todas as instituições que intervêm no concelho, criando um ecossistema empreendedor mais recetivo à inovação e às novas ideias de negócios. Os nossos esforços, durante este período, são alcançar o tipo de desenvolvimento que preconizámos: sustentado, assente na ideia de criarmos uma estrutura, que fosse abrangente, apoiando projetos e ideias de qualquer área e de negócios, que demonstrassem a sua sustentabilidade e que fosse do interesse para o concelho.

Objetivos Estratégicos da AMADORA TECH

1. Promover/divulgar a imagem da Amadora Inova/AMADORA TECH, dinamizar e consolidar o posicionamento da AMADORA TECH como instrumento de apoio para o empreendedorismo, inovação e empregabilidade no concelho, aumentando a sua capacidade de intervenção;

2. Atrair para a incubadora novos projetos, em sectores emergentes, especializados, que possam criar emprego, captar investimento, fomentar redes de parcerias e o próprio ecossistema e servir de referência para a imagem de inovação e capacidade empreendedora, que pretendemos demonstrar.

Instalação de PME's e Incubação de empresas

A Amadora Inovation encontra-se em fase de instalação de PME's (pequenas e médias empresas) e na promoção da incubação de empresas.

Até final do ano de 2025, encontravam-se **28 empresas/entidades instaladas** no nosso edifício em espaços empresariais, sendo as áreas de negócio diversificadas, desde a área tecnológica até à saúde, alimentação, comércio, consultoria e serviços.

Encontravam-se também a funcionar em regime de **cowork**, **15 projetos**, ocupando 15 espaços.

Em incubação virtual até final do ano de 2025, a Amadora Tech tinha **25 projetos**.

Estavam em processo de pré-incubação os seguintes cinco projetos:

- Um projeto de e-commerce;
- Um projeto de serviços por app.
- Um projeto de serviços;
- Um projeto de educação;
- Um projeto de consultoria alimentar

PROGRAMA STARTUP VISA

No período compreendido por este relatório, até final de 31/12/2025 estes eram os projetos ativos relativamente ao Programa STARTUP VISA:

NÚMERO DO PROJETO	NOME	ESTADO	INCUBAÇÃO
141	WATERLESS	contrato em vigor	SIM
161	MEMO APP	contrato em vigor	SIM
268	LEMBAS	contrato em vigor	SIM
319	JOBJA	contrato em vigor	SIM
624	BETON SAVERS	contrato em vigor	SIM
785	REMOTION	contrato em vigor	SIM
904	SUPPLIERS PRO	contrato em vigor	SIM
974	JAFFEETH	contrato em vigor	SIM
977	TELEPORTO	contrato em vigor	SIM
955	NFTLEND	contrato em vigor	SIM

1313	BIOTECH HEALTH	contrato em vigor	NÃO
1429	ICPI CONTRACTORS	contrato em vigor	NÃO

Estão 10 projetos ativos e com contrato em vigor com a AMADORA TECH, de acordo com as condições contratualizadas.

Projetos instalados a 31/12/2025:

	Tipo de Serviço	Cliente	Área de Negócio
1	Prestação de serviços	IT TECH BUZ	Tecnológica
2	Prestação de serviços	COTTON CLOUDS	Lavandaria
3	Prestação de serviços	GONÇALO FREIRE	Arquitetura/design
4	Prestação de serviços	NUNO EIRA	Serviços Informáticos
5	Prestação de serviços	HOMEM LIVRE	Tecnológica
6	Prestação de serviços	FRANCISCO TEIXEIRA - FT	Consultoria/ Engenharia
7	Prestação de serviços	PELIKAN BAY	Tecnológica
8	Prestação de serviços	CAMPOS, NEIVA E ASSOCIADOS, LDA	Consultoria
9	Prestação de serviços	TEOR CONVENIENTE	Reabilitação e C. Civil
10	Prestação de serviços	COMER 100 CULPA	Alimentação
11	Prestação de serviços	SIS CONSULTORES	Consultoria
12	Prestação de serviços	GENERIS	Farmacêutica
13	Prestação de serviços	GENERIS	Farmacêutica
14	Prestação de serviços	GENERIS	Farmacêutica
15	Prestação de serviços	GENERIS	Farmacêutica
16	Prestação de serviços	GENERIS	Farmacêutica
17	Prestação de serviços	GENERIS	Farmacêutica
18	Prestação de serviços	GENERIS	Farmacêutica
19	Prestação de serviços	VENDAFIN	Consultoria
20	Prestação de serviços	VENDAFIN	Consultoria
21	Prestação de serviços	VENDAFIN	Consultoria
22	Prestação de serviços	BPMR	Biotecnologia
23	Prestação de serviços	BPMR	Biotecnologia
24	Prestação de serviços	BPMR	Biotecnologia
25	Prestação de serviços	BPMR	Biotecnologia
26	Prestação de serviços	CSP GROUP	Arquitetura/Design
27	Prestação de serviços	MADRE COXINHA	Alimentação
28	Prestação de serviços	LARISSA ABUD	Alimentação
29	Prestação de serviços	SINERMATICA	Automação
30	Prestação de serviços	GENGIBRE BOÉMIO	Alimentação
31	Prestação de serviços	COOKING FOR FRIENDS	Alimentação
32	Prestação de serviços	COOKING FOR FRIENDS	Alimentação
33	Prestação de serviços	SIS CONSULTORES	Consultoria
34	Prestação de serviços	WE PARTNERS	Consultoria
35	Prestação de serviços	RUI ALVES, LDA.	Consultoria
36	Prestação de serviços	UZME	Serviços
37	Prestação de serviços	BEATRIZ FERREIRA	Estética
38	Prestação de serviços	INVESTIGARTE	Serviços
39	Prestação de serviços	INSPIRART	Marketing/Comunicação
40	Prestação de serviços	INSPIRART	Marketing/Comunicação

41	Prestação de serviços	FATIA EMPOLGANTE	Alimentação
42	Apoio à 3ª Idade	ASSOCIAÇÃO ARTESÃOS DA AMADORA	Artesanato
1	Cowork	LEONARDO ARETAKIS	Consultoria
2	Cowork	TÂNIA DANTAS	Serviços Jurídicos
3	Cowork	CREATIVE FRAMEWORK	Consultoria
4	Cowork	LISA PEREIRA	Consultoria
5	Cowork	HEARTBRAIN	Consultoria
6	Cowork	INDEX DIMENSION	Consultoria
7	Cowork	MARIA JOSÉ SIMÕES	Serviço Social
8	Cowork	BEYOND INNOVATION	Consultoria
9	Cowork	MIGUEL CUNHA MONTEIRO	Marketing
10	Cowork	EUCÃOSIGO	Educação
11	Cowork	ASAS EQUILIBRADAS	Serviços Informática
12	Cowork	MEDSIMTEK	Saúde
13	Cowork	VONTADE REFRESCANTE	Turismo
14	Cowork	DIGITAGY	Consultoria
15	Cowork	EUCÃOSIGO	Educação
1	Cowork – STARTUP VISA	JOBJA	Plataforma online/RH
2	Cowork – STARTUP VISA	LEMBAS	Plataforma online
3	Cowork – STARTUP VISA	WATERLESS	Saúde
4	Cowork – STARTUP VISA	SUPPLIERS PRO	Tecnológica
5	Cowork – STARTUP VISA	REMOTION	Serviços
6	Cowork – STARTUP VISA	NFTLEND	Serviços
7	Cowork – STARTUP VISA	BETON SAVERS	Engenharia
8	Cowork – STARTUP VISA	JAFFEETH	Serviços
9	Cowork – STARTUP VISA	TELEPORTO	Plataforma Online
10	Cowork – STARTUP VISA	MEMO APP	Tecnológica
1	Incubação Virtual	WOODIORS	Serviços
2	Incubação Virtual	ZANCLUS	Aquariorfilia
3	Incubação Virtual	LH-CONSULTORIA E ASSESSORIA	Serviços
4	Incubação Virtual	WEMADEIT	Imagem/produção vídeo
5	Incubação Virtual	BIRDS COUNTRY	Serviços
6	Incubação Virtual	FORMULA SAN	Saúde
7	Incubação Virtual	FYNDERIX	Tecnológica
8	Incubação Virtual	SATÉLITE CREDÍVEL	Serviços Construção
9	Incubação Virtual	RYBONE	Consultoria
10	Incubação Virtual	VELEVET LOCATION	Imobiliária
11	Incubação Virtual	INSTALPRONTO	Serviços
12	Incubação Virtual	MONTE DIGITAL	Marketing
13	Incubação Virtual	CÉSAR ROCHA	Construção Civil
14	Incubação Virtual	UNIVERTARGET	Informática
15	Incubação Virtual	PURIS	Serviços

16	Incubação Virtual	FABI DELL	Serviços
17	Incubação Virtual	VERTICAL SUMMIT	Serviços
18	Incubação Virtual	PRORIDADE CELESTIAL	Confeitaria
19	Incubação Virtual	HORIZONTE MATIZADO	Manutenção e Serviços
20	Incubação Virtual	PROMYZE	Serviços
21	Incubação Virtual	RAÍZES INTEMPORAIS	Design e Programação
22	Incubação Virtual	TASTE2PLAY	Desporto
23	Incubação Virtual	INEGÁVEL INTERESSE	Serviços
24	Incubação Virtual	VOZ EMPODERADA	Saúde
25	Incubação Virtual	ZODÍACO LOUVADO	Serviços

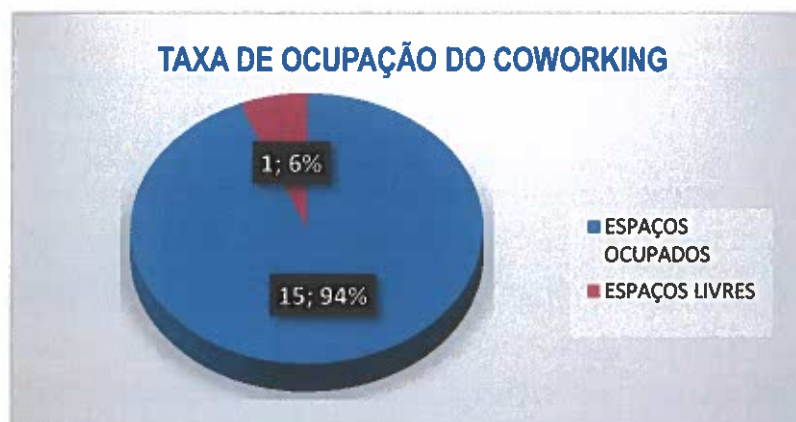
Handwritten signature and initials.

A Amadora Tech apoia, também, a criação de vários negócios fora da incubadora, nomeadamente a nível de elaboração do plano de negócios e do plano de marketing/comunicação.

SITUAÇÃO DAS EMPRESAS E PROJETOS POR TIPO DE INCUBAÇÃO/INSTALAÇÃO A 31/12/2025



TAXA DE OCUPAÇÃO COWORKING A 31/12/2025



TAXA DE OCUPAÇÃO ESPAÇOS EMPRESAS A 31/12/2025



A taxa de ocupação da incubadora situa-se nos 100% da sua capacidade. Estão ocupados 40 espaços. Existem empresas que ocupam mais do que um espaço.

Projetos Apoiados

A Amadora Tech apoia, também, a criação de vários negócios fora da incubadora, nomeadamente a nível de elaboração do plano de negócios e do plano de marketing/comunicação.

Durante o ano de 2025, apoiámos a criação de vários projetos, através da candidatura a Linhas de Apoio ao Empreendedorismo e Criação do Emprego:

LINHAS DE APOIO	Nº DE PROJETOS
PAECPE – LINHA DE APOIO DO IEFP	7

Apoiámos também mais sete projetos no desenvolvimento da ideia e modelo de negócio e do respetivo Plano de Negócios.

PROGRAMA “EMPREENDE XXI”

No âmbito deste PROGRAMA, recebemos 11 pedidos para formalização de contrato como “ENTIDADE DE APOIO” e recebemos 27 projetos para Avaliação, atividade essa já concluída. Foram aprovados 3 projetos. Assinámos 4 contratos de MCE.

PLATAFORMA MARKET PLACE – AMADORA VOUCHER

À data deste relatório, a plataforma AMADORA VOUCHER conta com 27 projetos inscritos.

INCUBADORA DE INOVAÇÃO SOCIAL – COMUNIDADE DE IMPACTO SOCIAL

No final de 2025, no âmbito da Incubadora de Inovação Social, rececionámos 16 candidaturas, estando a ser acompanhados 11 projetos.

Atendimentos a empreendedores e ideias de negócios

EM 2025 foram realizados 272 atendimentos/pedidos de informação, que pretendiam esclarecimentos e/ou apoio por parte da Amadora Tech, em diversas atividades.

Outras atividades

- Apoio a candidaturas no âmbito do PAECPE – criação do próprio emprego – 10 projetos;
- Renovação da Certificação da Amadora Inova como Entidade Promotora do StartUP Visa;
- Renovação da Acreditação da AMADORA TECH como Incubadora Certificada – RNI;
- Desenvolvimento do projeto AMADORA VOUCHER, como entidade promotora de dois projetos do PROGRAMA Operações Integradas Locais Encosta do Sol e Mina de Água, no âmbito do PRR;
- Desenvolvimento de atividades do projeto VALE INCUBADORA: plano de comunicação, plano de ignição e aceleração e conclusão do Programa de Ignição;
- Execução do projeto “INCUBADORA DE INOVAÇÃO SOCIAL”, do PROGRAMA PORTUGAL INOVAÇÃO SOCIAL: proposta de Regulamento, Modelo de Governança e Plano de Ação;
- Apoio à submissão de candidaturas ao Programa CALL FIT da PORTUGAL VENTURES – 1 projeto;
- Realização de uma sessão de apresentação do projeto AMADORA VOUCHER;
- Apresentação da Plataforma MARKET PLACE, do AMADORA VOUCHER;
- Conclusão do Programa de Empreendedorismo em parceria com a Academia Militar, iniciado em dezembro de 2024;
- Workshop temático: Segurança Cibernética – 8 fevereiro de 2025;
- Workshop temático: Financiamento para Empresas – 2 abril de 2025;
- Participação na Feira de Emprego e Formação: 22 de abril de 2025.
- Workshop temático: Empreendedorismo – 8 de maio de 2025;
- Workshop Temático: Legal/Tech, 30 de junho de 2025

- Workshop Temático: Empreendedoras e Empreendedorismo Feminino - 11 novembro de 2025, organizado com a APEX e FUNDAÇÃO BRASIL.
- Encontro de Empreendedores com Empresários do Município - 17 de dezembro
- Promoção de Sessões de Capacitação na Academia Militar - dezembro de 2025.

6. Projetos

Desenvolvimento e implementação de projetos:

As atividades do serviço englobam todas as atividades dos projetos, realizadas no âmbito do desenvolvimento e implementação dos projetos e nas candidaturas a novos projetos.

As atividades do serviço incluem: a participação em diversas reuniões recorrentes com os parceiros para o desenvolvimento das atividades, tarefas e gestão de cada projeto, participação em formações e construção de documentos (trabalhos de revisão de literatura, manuais, instrumentos de avaliação e validação, recomendações de políticas e práticas, traduções, feedback ao trabalho dos parceiros, recolha e análise de dados). Foram também realizadas atividades de disseminação dos projetos, quer na participação ou auxílio de disseminação da estratégia de cada projeto, quer na disseminação dos mesmos na empresa e nas redes sociais da Amadora Inova.

Em 2025 foram **submetidas** as seguintes candidaturas para o desenvolvimento de projetos:

N.º	Nome	Programa	Data Submissão
1	ESTRATEGIAS DE SALUD MENTAL PARA JÓVENES EUROPEOS: GRUPOS LGBTI+	KA153-YOU	05-02-2025
2	FIT KIDS	KA220-SCH	19-02-2025
3	DIRECTRICES PARA LA INCLSIÓN Y LA SALUD MENTAL DE LA JUVENTUD EUROPEA A TRAVÉS DEL DEPORTE	KA220-YOU	13-02-2025
4	AI SKILLS FOR YOUTH	KA220-YOU	17-02-2025
5	REFORÇAR AS COMPETÊNCIAS ECOLÓGICAS E DIGITAIS PARA MELHORAR A PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS PÚBLICOS ÀS PME	KA220-VET	27-02-2025

6	EMPREENDEDORES SOCIAIS PARA RESPOSTAS COMUNITÁRIAS	KA220-ADU	14-02-2025
7	DEMOCRACY2SCHOOL - STRENGTHENING CIVIC ENGAGEMENT IN EDUCATION	KA220-SCH	03-03-2025
8	SPORT FOR ALL: INCLUSIVE YOUTH WITH HEMSBALL	KA220-YOU	26-02-2025
9	CAPACITAÇÃO PARA O FUTURO NO MERCADO DE TRABALHO	KA220-YOU	28-02-2025
10	SENSIBILIZAÇÃO, EMPREGABILIDADE E INCLUSÃO	KA220-YOU	04-03-2025
11	DIGIGROW	Alliance for Innovation	06-03-2025
12	SUSTYACTION	CBY	06-03-2025
13	ENGAGING CITIZENS FOR A DEMOCRATIC FUTURE	CERV	29-04-2025
14	YOUTH RIGHTS	CERV CHAR-LITI	01-10-2025
15	MOSAICS	AMIF	01-10-2025
16	RISE	AMIF	01-10-2025
17	UNITY	AMIF	01-10-2025
18	CIVIC	KA220-YOU	01-10-2025
19	NEXTSKILL	KA220-YOU	01-10-2025
20	BRAVO	KA220-YOU	01-10-2025
21	GLOBALLUP	KA220-YOU	01-10-2025
22	SPARK	KA220-YOU	01-10-2025
23	ECHOS	KA210-YOU	01-10-2025
24	CAREERS & ENTREPRENEURS	KA152-YOU	01-10-2025

7.2.2 Descrição dos projetos a decorrer ou terminados em 2025

Mentor +



Este projeto tem a duração de 36 meses, iniciando em março de 2022 com término em março de 2025. Este projeto tem como objetivo conceber e liderar um programa de mentoria para jovens envolvidos com a justiça, a fim de evitar a sua institucionalização, abrangendo pelo menos 60 jovens em conflito com a lei.

Outro dos objetivos do Projeto é criar um manual para os mentores para apoiá-los na orientação de jovens em contacto com a justiça (fornecendo diretrizes, modelos e ferramentas úteis para colocar em ação durante as sessões de orientação), liderado por 60 mentores nos diferentes países parceiros.

É intenção criar e gerir uma aplicação móvel, disponível em 6 línguas europeias diferentes, para apoiar mentores e mentorados em tempo real, dando visibilidade ao valor acrescentado da natureza eletrónica do e-mentoring como mecanismo que permite que as relações de mentoria transcendam o espaço geográfico e temporal limites. A APP móvel terá diferentes áreas de grupo: terá uma sala comum para coordenadores de mentoria e outra para mentores. Essas salas dar-lhes-ão espaço para interagir entre si e trocar experiências. Além disso, a APP deve permitir que os mentores entrem em contato com os mentorados para fornecer suporte online (chat) e agendar reuniões presenciais.

Durante 3 anos apoiar-se-ão mais de 60 jovens em risco de comportamento desviante/em conflito com a lei a reintegrarem-se na sociedade e viverem sem crime, oferecendo-lhes a oportunidade de contactar com um modelo (*peer mentor*).

Este projeto visa criar oportunidades de cooperação transnacional e intercâmbio de práticas entre profissionais e voluntários que trabalham no sistema de justiça juvenil, organizando 2 eventos de formação conjunta de curta duração envolvendo 56 pessoas.

Projeto finalizado, relatório final entregue.

Teach2Learn



Tem a duração de 34 meses. Iniciou em outubro de 2022 e terminou em agosto de 2025.

É um projeto que visa criar ferramentas para ensinar alunos independentes, financiado pelo programa Erasmus Plus.

Durante três anos, juntamente com os nossos parceiros da Áustria, Bulgária, Espanha, Portugal, Luxemburgo e Turquia, trabalharemos na criação de uma metodologia inovadora, recursos interativos e ferramentas pedagógicas baseadas na gamificação, para providenciar ferramentas para a aprendizagem da leitura com a compreensão da língua oficial no respetivo país.

Ao abrigo deste projeto, vamos fornecer aos professores que trabalham com estudantes de minorias, migrantes ou refugiados de países parceiros, uma ferramenta para avaliar as necessidades de formação de professores, um programa de formação de competências para ensinar competências de compreensão de leitura para turmas do segundo ao quarto ano do primeiro ciclo, bem como a criação de uma plataforma interativa com recursos para professores, pais e estudantes. Vamos ainda gravar e carregar na plataforma uma base de dados de vídeos demonstrando o uso prático dos recursos do projeto.

O projeto ajudará os professores a alcançarem uma elevada qualidade no processo de aprendizagem de forma a poderem apoiar de forma mais eficaz os seus alunos na superação das dificuldades de aprendizagem, aumentando assim a sua motivação e sucesso na escola. Efetuámos apresentações e pilotagem da plataforma de aprendizagem a vários agrupamentos escolares, totalizando mais de 60 professores, dos quais recebemos feedback e incorporámos. Gravámos os vídeos com pais e professores, robustecendo a plataforma com testemunhos dos nossos públicos-alvo.

Projeto finalizado, relatório final entregue.

EuthMappers



Euthmappers

Tem a duração de 36 meses. Iniciou em outubro de 2022 e terminou em setembro de 2025. O projeto parte da necessidade de aumentar o interesse dos alunos pelas disciplinas STEM e melhorar a sua aprendizagem.

O objetivo da "Euthmappers" é potenciar projetos práticos para melhorar os conhecimentos dos professores e alunos STEM, formando-os no processamento de dados e estimulando o seu envolvimento cívico e ambiental através da introdução de cartografia aberta e colaborativa nas escolas secundárias.

Recolhemos "Letters of Intent" junto de escolas nacionais que se comprometeram a manter e promover os materiais desenvolvidos ao longo do projeto. Assistimos à conferência final em setembro, que marcou o final operacional do projeto.

Projeto finalizado, relatório final entregue.

Newcomers@Work



Tem a duração de 36 meses. Iniciou em novembro de 2022 e terminou em outubro de 2025. O principal objetivo do projeto é apoiar os jovens refugiados / migrantes NEET's e a sua inserção "acelerada" no mercado de trabalho. Visa formar jovens profissionais e fornecer-lhes ferramentas úteis, bem como contrariar os desafios básicos frequentemente enfrentados ao tentarem aceder ao mercado de trabalho, como a falta de consciência entre os empregadores, falta de oportunidades de emprego e falta de escolha para os empregos que os NEETs gostariam de praticar e a formação necessária.

Desenvolvemos dois documentos de grande relevância e envergadura: um guia curricular dos materiais criados, para trabalhadores da juventude, que versa sobre como trabalhar com jovens migrantes NEET; e um guia de implementação, que se foca em como replicar o projeto, caso haja vontade e necessidade, direcionado para líderes e decisores.

Participámos na conferência final, em setembro, que marcou o final operacional do projeto.

Projeto finalizado, relatório final entregue.

AVICO



Iniciou em novembro de 2023 e terminará em maio de 2026.

O projeto tem uma duração de 30 meses e pretende, no âmbito de uma parceria transnacional composta por 6 países e 9 parceiros, desenvolver um conjunto de metodologias e ferramentas pedagógicas que apoiem o ensino de código nas primeiras fases do ciclo escolar - 3º ciclo e ensino secundário e ensino profissional, nomeadamente através da capacitação de equipas docentes. O processo de desenvolvimento das ferramentas do projeto envolve o uso de veículos aéreos não tripulados.

Encontramo-nos na fase de desenvolvimento dos módulos educativos, para posterior implementação e disponibilização online destes recursos em formato OER - Recurso Educativo Aberto.

MAYA



Iniciou em novembro de 2023 e terminará em maio de 2026.

O projeto tem uma duração de 30 meses e pretende, no âmbito de uma parceria transnacional composta por 4 países e 5 parceiros, desenvolver um método - baseado no método Montessori - para jovens NEET inativas, que reforce, não só a dimensão profissional, mas que também desenvolva as suas competências sociais e pessoais básicas, tendo em vista a sua capacitação para a integração no mercado de trabalho ou reintegração num percurso escolar.

Foi desenvolvido um currículo de formação, bem como um programa de mentoria - para posterior implementação.

Encontramo-nos na fase de pré-pilotagem, onde iremos recrutar jovens mulheres NEET para participarem num programa de mentoria (usando o currículo desenvolvido).

REST7



Iniciou em novembro de 2023 e terminará em maio de 2026.

O projeto tem uma duração de 24 meses e pretende, no âmbito de uma parceria transnacional composta por 5 países e 5 parceiros, desenvolver um currículo de formação, para formadores e monitores que trabalhem com jovens, sobre 7 diferentes tipos de descanso necessários para um melhor desempenho como pessoa e como membro de uma organização. Os 7 tipos de descanso são: Físico, Mental, Sensorial, Criativo, Emocional, Social, Espiritual.

As atividades desenvolvidas durante o projeto: criação de vídeos ilustrativos de cada tipo de descanso, em colaboração com peritos locais; presença em training especializado sobre a relevância e aplicação dos diferentes tipos de descanso junto dos jovens.

O projeto encontra-se numa fase avançada, depois da pilotagem da caixa de ferramentas junto de grupos-alvo diferentes: Jovens (público-alvo que o projeto visa ajudar) e trabalhadores da juventude (os técnicos que irão implementar os recursos no seu trabalho quotidiano, junto dos jovens).

CIRCULAR SCHOOLS



Iniciou em dezembro de 2023 e terminará em novembro de 2025.

O projeto tem uma duração de 24 meses e pretende, no âmbito de uma parceria transnacional composta por 4 países e 5 parceiros, é contribuir para a implementação de práticas de economia circular nas escolas, tornando-se parte das cadeias de valor circulares nos seus municípios, apoiando a criatividade e a participação das crianças no desenvolvimento das suas próprias iniciativas circulares e utilizando as atividades circulares práticas como método de criação de um ambiente de aprendizagem inclusivo nas turmas de crianças com necessidades educativas especiais e de meios desfavorecidos.

As atividades desenvolvidas durante o projeto: criação de uma plataforma online, servindo de repositório dos materiais criados (24 fichas de atividades circulares; guia de boas práticas circulares, reunindo 28 exemplos; desenvolvimento de uma ferramenta de autoavaliação sobre a implementação de práticas circulares em âmbito escolar).

O projeto encontra-se agora em fase de elaboração do relatório final por parte do promotor, para submissão e avaliação.

TRANQUIL CITY



O projeto visa combater o congestionamento do tráfego, promovendo os valores morais, a empatia e a autodisciplina entre os cidadãos. O projeto incentiva comportamentos positivos como a paciência, a leitura e a utilização de transportes amigos do ambiente, desencorajando comportamentos negativos, como buzinar e conduzir de forma imprudente. O objetivo final é criar um ambiente urbano harmonioso e habitável que promove o bem-estar e a segurança dos cidadãos através da consciencialização ambiental e de práticas sustentáveis.

Desenvolvimento de recursos sobre a temática do projeto e website próprio, 10 booklets, 6 vídeos, e um relatório de análise de necessidades, com base em múltiplos questionários a residentes do concelho.

Projeto prolongado por mais 6 meses (até Abril de 2026), em 2026 haverá uma formação especializada (LTTA), bem como uma reunião de coordenação (TPM), onde previsivelmente se iniciarão os processos de fecho do projeto.

PICTURES



O projeto tem uma duração de 36 meses e pretende, no âmbito de uma parceria composta por 10 países e 15 parceiros, abordar uma questão complexa no contexto da sociedade, da

educação e do mercado de trabalho, que é a profissionalização de profissionais de várias áreas que apoiam adultos emergentes na prisão. Este projeto visa criar uma linguagem comum para os profissionais que se dirigem a este grupo vulnerável, centrando-se na educação, no reencontro com a aprendizagem e no desenvolvimento de métodos de ensino para correções de adultos emergentes. O tratamento dos adultos emergentes no sistema judicial na Europa varia muito de país para país, o que conduz a enormes disparidades no tratamento e na formação profissional dos profissionais que trabalham com este grupo etário. O projeto PICTURES visa promover abordagens novas e inovadoras de ensino e aprendizagem, que atualmente não existem como conceito agregado na Europa, e estabelecer um sistema de comunicação e colaboração contínuas entre os intervenientes no ecossistema. A profissionalização do pessoal que trabalha com adultos emergentes nas prisões é crucial para proporcionar intervenções adaptadas, assegurar uma formação de alta qualidade e um entendimento comum da pedagogia correcional e das necessidades dos adultos emergentes, e promover uma comunidade europeia de profissionais para partilhar conhecimentos e boas práticas. Investir nesta profissionalização alinha-se com os objetivos mais amplos da União Europeia de promover a inclusão social, reduzir as taxas de reincidência e melhorar a reabilitação e a reintegração de jovens que estiveram envolvidos no sistema judicial. As vozes dos beneficiários finais que servimos, os adultos emergentes dos sistemas penitenciários, também estão representadas, uma vez que os seus professores, tutores legais e tutores estão diretamente envolvidos. Este é um projeto verdadeiramente único, desencadeado pela necessidade do mercado de trabalho de inovar nas competências de previsão, mas com um impacto muito maior a nível social.

Acompanhamento generalizado à implementação do projeto, promoção de eventos locais e internacionais, desenvolvimento de módulos de formação sobre “Competência cultural e consciência da diversidade”, análise do estado das microcredenciais em Portugal. Revisão e avaliação de alguns documentos; está prevista para o início de março de 2026 uma reunião de coordenação, onde se espera obter informações e uma direção a seguir, definida pelo consórcio, relativamente às fases seguintes de implementação.

4C Future



O projeto 4C-FUTURE (2024–2027), visa dotar professores e alunos do ensino básico e secundário (13–17 anos) das quatro competências essenciais do século XXI: Criatividade, Comunicação, Colaboração e Pensamento Crítico. Desenvolve uma metodologia inovadora baseada em gamificação e aprendizagem experiencial, tornando o ensino mais dinâmico, participativo e eficaz.

O projeto fornece aos professores formação prática e recursos pedagógicos prontos a usar, incluindo jogos educativos e atividades gamificadas que promovem o desenvolvimento das 4C. Paralelamente, cria uma plataforma online com planos de aula, modelos de jogos e espaços colaborativos para troca de boas práticas.

As metodologias e ferramentas serão testadas em escolas dos países parceiros, ajustadas com base no feedback de docentes e alunos, garantindo a sua relevância e aplicabilidade. Além de reforçar as 4C, o projeto promove a literacia digital e mediática, capacitando os jovens para reconhecer desinformação, avaliar fontes e agir de forma responsável nos ambientes digitais.

Pesquisa e levantamento de necessidades locais e nacionais num relatório conjunto, desenvolvimento de uma metodologia, frequência de workshops de gamificação, em colaboração direta com um professor local, criação de um site para disseminação do projeto e dos materiais a desenvolver.

Avanços na colaboração com o professor e com os especialistas em gamificação – desenvolvimento de ideias de jogos para os professores poderem implementar nas suas salas de aula. Reunião de coordenação (TPM) e formação especializada (LTTA), havida em Outubro.

KA152 - YOUTH EXCHANGE

Fomos parceiros nos seguintes projetos:

My On(the)line

Participação, enquanto entidade parceira no intercâmbio de jovens na Letónia, que reuniu jovens de diversos países europeus para refletirem sobre a identidade digital, a expressão online e as relações saudáveis com os ambientes digitais. O projeto promoveu uma abordagem crítica e equilibrada ao uso das redes sociais, incentivando os participantes a compreenderem o impacto das suas práticas digitais no bem-estar, nas emoções e na autoimagem.

A iniciativa combinou literacia mediática e saúde mental, criando um espaço seguro para explorar hábitos online sem julgamentos e aprender a usar as plataformas digitais de forma consciente, responsável e promotora de participação cívica.

O programa baseou-se em metodologias de educação não formal, através de oficinas criativas, dinâmicas de grupo, exercícios artísticos e momentos de reflexão intercultural, promovendo o autoconhecimento, a empatia e o desenvolvimento de competências pessoais e digitais entre os jovens participantes.

Green Project Lab: Youth Designing Sustainable Projects

Participámos no intercâmbio juvenil Green Project Lab, uma iniciativa dedicada ao desenvolvimento de competências em conceção de projetos e sensibilização ecológica. O principal objetivo foi capacitar jovens para planear e implementar iniciativas sociais e ambientais, aplicando metodologias de Design Thinking e práticas sustentáveis no trabalho com a juventude.

O programa proporcionou uma experiência imersiva de aprendizagem internacional, onde os participantes exploraram como identificar necessidades comunitárias, definir objetivos e cocriar soluções. Organizados em equipas interculturais, os jovens elaboraram ideias-piloto de projetos que respondem a desafios ecológicos e sociais nos seus contextos locais. O intercâmbio incluiu oficinas interativas, atividades ao ar livre e momentos de descoberta cultural, promovendo a cooperação intercultural, a liderança e o desenvolvimento pessoal. As ferramentas digitais e colaborativas utilizadas permitiram criar um ambiente de aprendizagem dinâmico, estimulando a criatividade e o compromisso dos jovens com um futuro mais sustentável.

Relativamente às candidaturas submetidas em 2025, foi **aprovada a seguinte:**

N.º	Nome	Programa
1	SPORThems - Sport for All: Inclusive Youth with Hemsball	ERASMUS+

7. Situação Económico-Financeira, Propostas e Conclusões

Situação Económico-Financeira

Recursos Humanos

A 31 de Dezembro a Amadora Innovation, E.M. Unipessoal Lda terminou o exercício económico com um total de 31 colaboradores, distribuídos da seguinte forma:

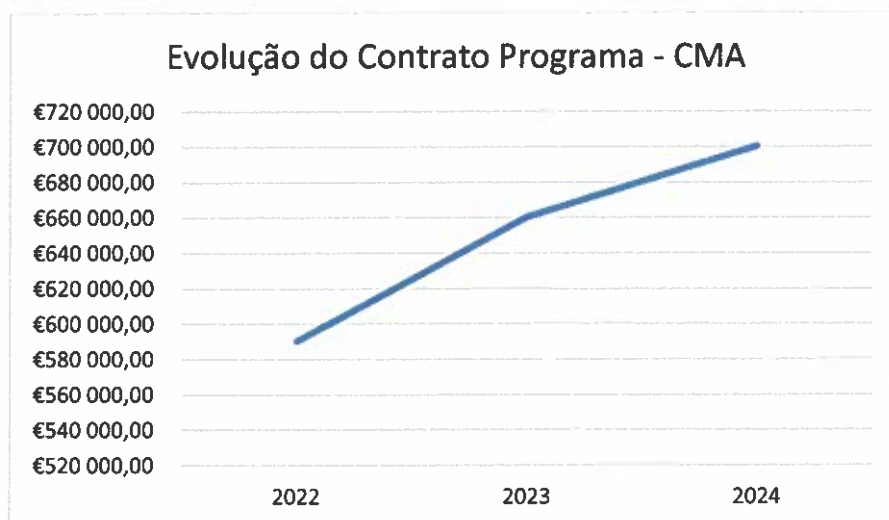
Tipo de Contrato		M	F	TOTAL
Contrato de Trabalho Sem Termo	Na empresa	13	7	20
	Licença sem Vencimento	1	1	2
Contrato de trabalho a termo certo / Incerto		6	1	7
Acordo de cedência por interesse público à Amadora Inova		1	0	1
Acordo de cedência por interesse público ao Município de Lisboa		1	0	1
TOTAL		22	9	31

Volume de Atividade

O volume de atividade realizado durante o ano de 2025, aferido pelo somatório dos serviços prestados com os subsídios à exploração e outros rendimentos suplementares provenientes de rendas de espaços, cedência de instalações e serviços de apoio empresarial, atingiu o montante de 1.277.484,94€, tendo registado um acréscimo de 2.78% em relação ao ano anterior, em que se tinha verificado o valor de 1.242.896,44€.

Suportada por um Contrato Programa celebrado com a Camara Municipal da Amadora para o exercício económico de 2025 no valor de 700.114,04€.

Evolução do montante contratualizado com a Câmara Municipal da Amadora no triénio 2023/2025



Capitais Próprios

Em 31 de dezembro de 2025 o total do capital próprio cifrava-se em 786.375,32€.

Capital Social

O capital social é de 25.000,00€, foi integralmente realizado por entradas em numerário e encontra-se representado da seguinte forma:

- # Uma participação de 25.000,00€, integralmente realizada, correspondente a 100% do capital social da Amadora Inovation, E.M. Unipessoal Lda, detida pela Câmara Municipal da Amadora.

Principais Indicadores Financeiros

- **Autonomia financeira**

O rácio da autonomia financeira, que traduz a relação do capital próprio com o total dos ativos da Empresa, fixou-se à data de 31 de dezembro de 2025 em 58% (rácio de referência: 20%).

- **Solvabilidade**

O rácio da solvabilidade, que traduz a capacidade da empresa para regularizar o seu passivo em função do volume de capitais próprios, fixou-se à data de 31 de dezembro de 2025 em 140% (rácio de referência: 25%).

- **Liquidez geral**

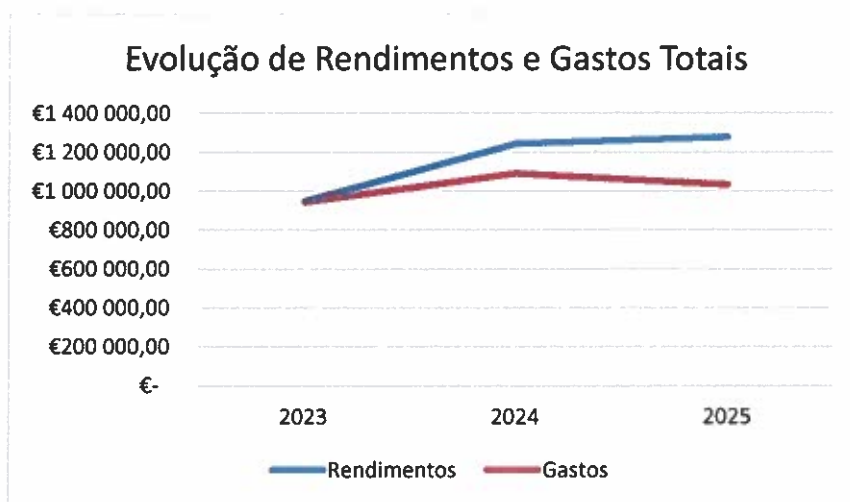
A empresa apresenta um rácio de liquidez geral de 214%, aqui entendida como a relação entre o ativo corrente e o passivo corrente, ou seja, a capacidade de resolver os seus compromissos financeiros de curto prazo com recurso a meios próprios do ativo corrente (rácio de referência: 120%).

Resultados do Exercício

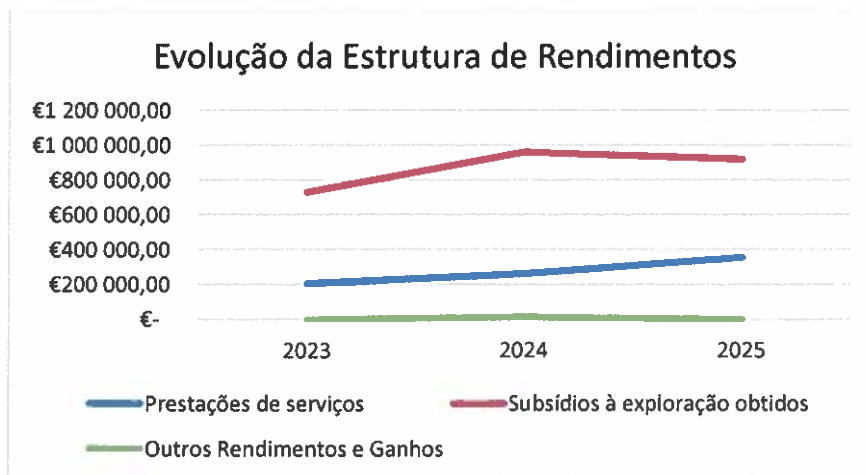
- **Resultado antes de impostos**

A empresa registou no ano de 2025 um volume total de rendimentos no montante de 1.277.484,94€ e um volume total de gastos no montante de 1.031.628,23€, tendo-se apurado um Resultado antes de impostos positivo de 245.856,71 €.

Evolução dos gastos e rendimentos totais no triénio 2023/2025



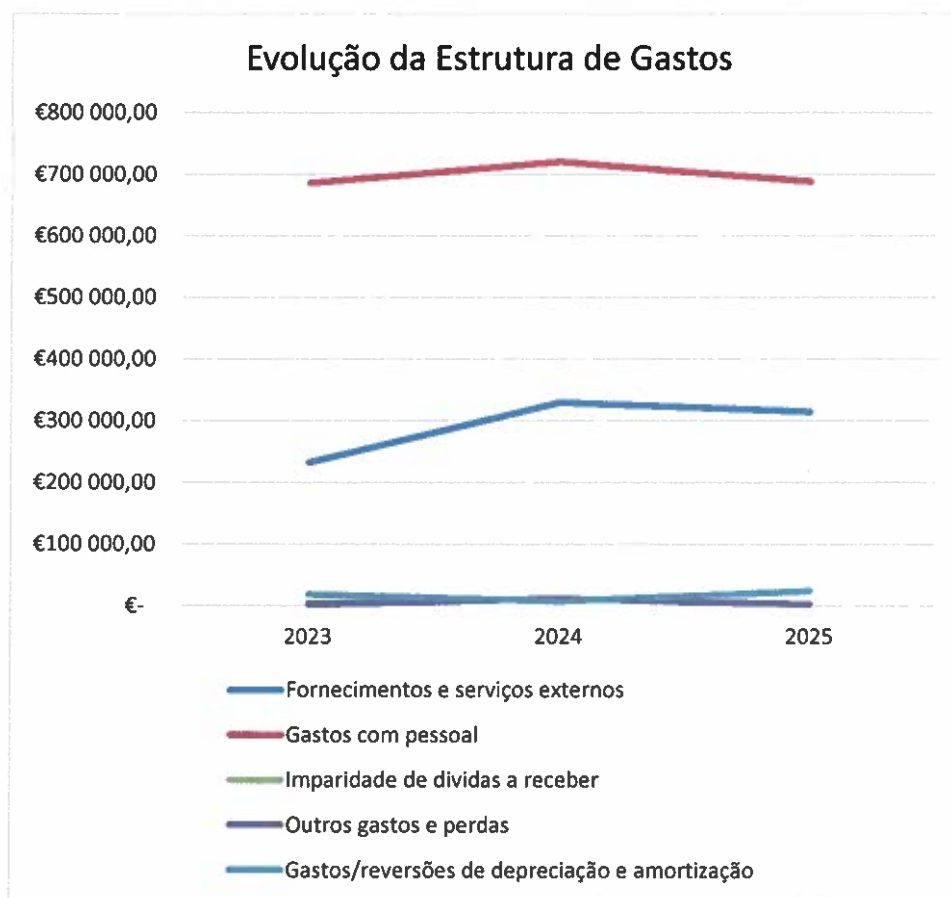
Evolução da estrutura de rendimentos durante o triénio 2023/2025



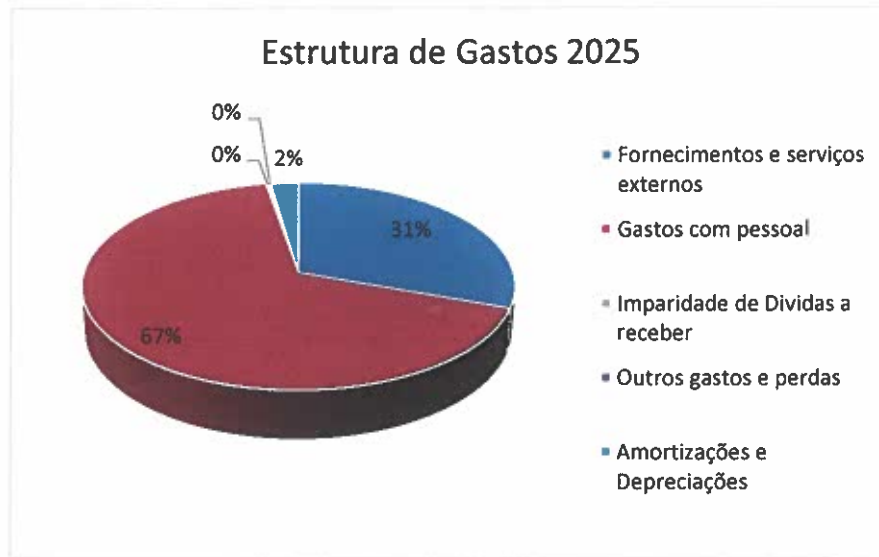
Composição da estrutura de rendimentos no exercício económico de 2025



Evolução da estrutura de gastos durante o triénio 2023/2025



Composição da estrutura de gastos no exercício económico de 2025

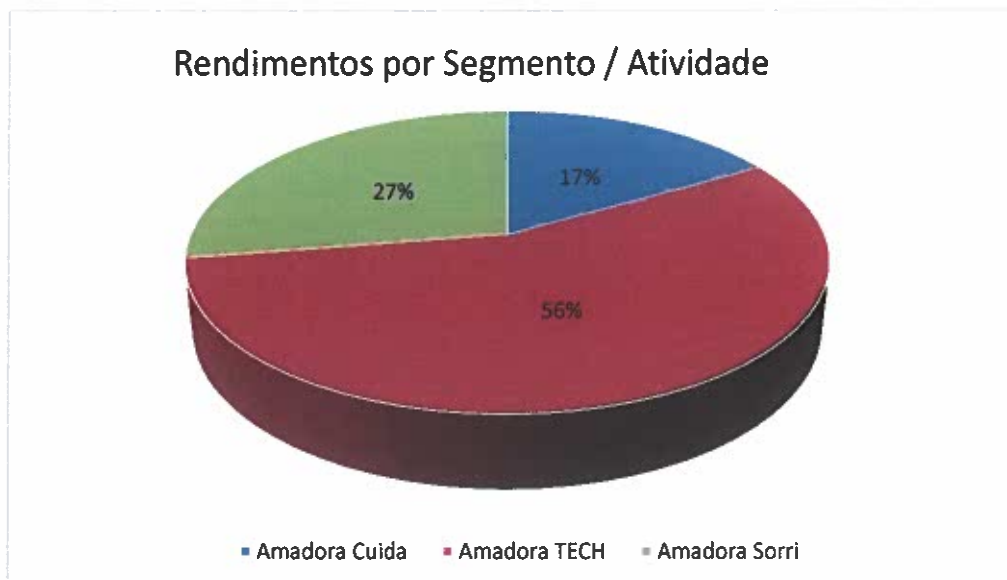
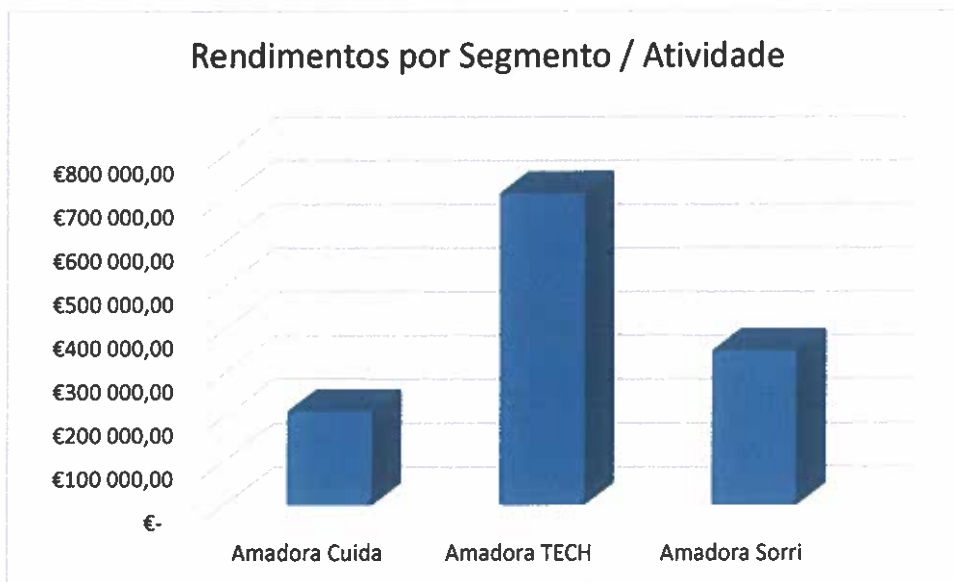


Rendimentos por Segmento / Atividade

A mensuração e o reconhecimento dos rendimentos da entidade no exercício de 2025 foram efetuados, garantindo o cumprimento dos princípios, da especialização, dos exercícios e da prudência.

A entidade adotou o **método direto** para a imputação de rendimentos aos diferentes segmentos e atividades.

Handwritten signature and initials.

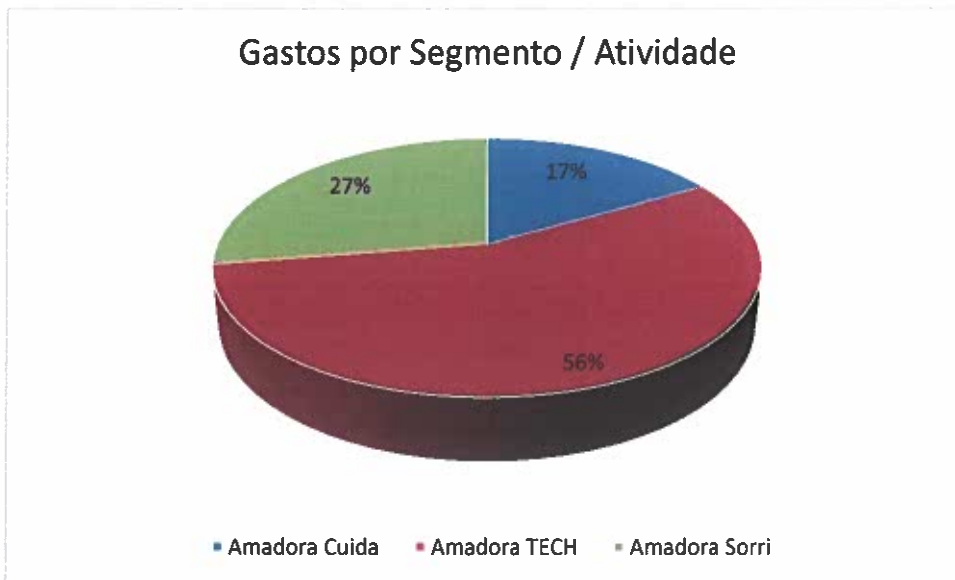
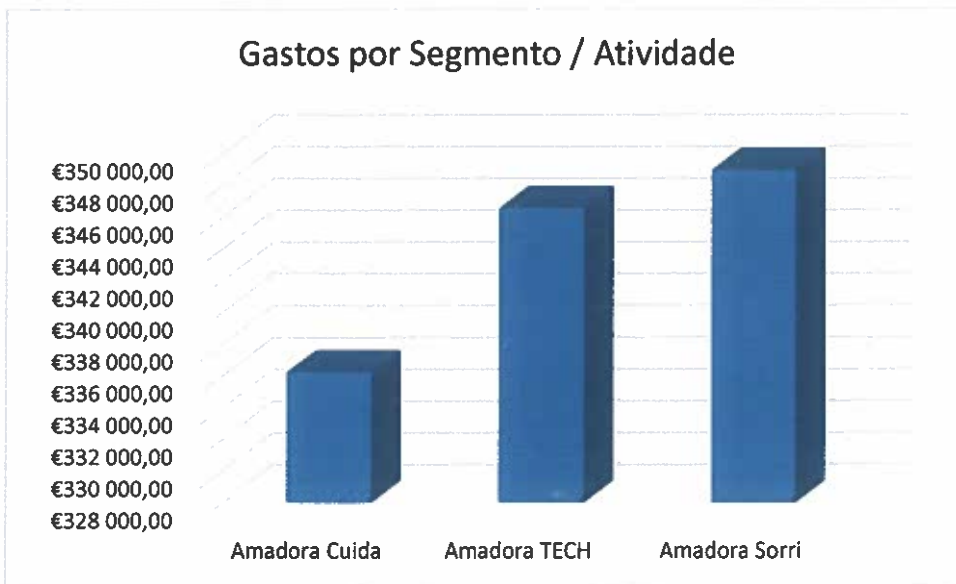


Gastos por Segmento / Atividade

Estrutura da alocação de recursos e o desempenho financeiro por áreas operacionais da empresa. Esta segmentação reflete a estrutura de gestão interna e os principais eixos de intervenção pública da organização uma visão detalhada do custo das funções e serviços prestados.

A mensuração dos gastos por segmento e atividade foi efetuada através da imputação de gastos diretos e gastos comuns.

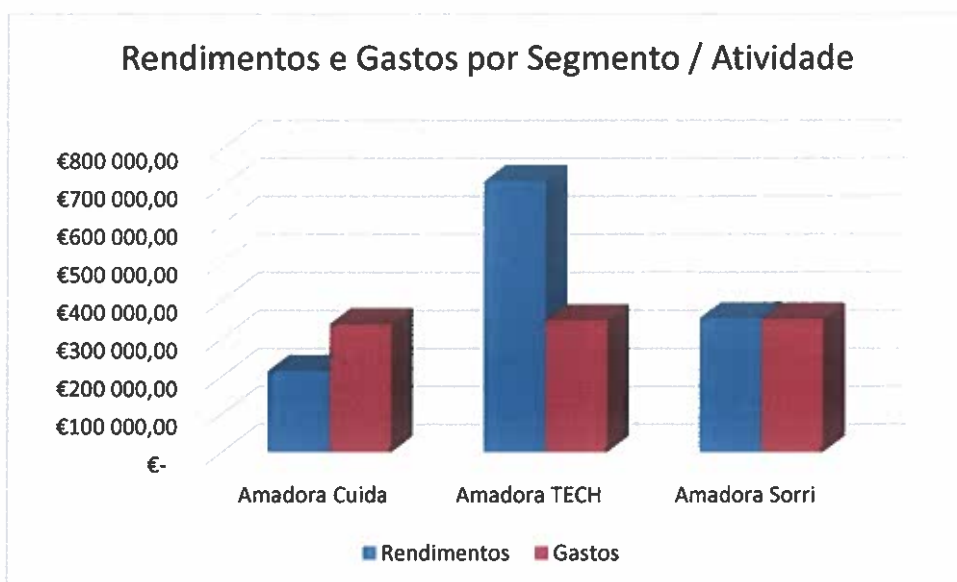
Handwritten signature and the number 2.



Resultados Líquidos por Segmento / Atividade

A demonstração dos resultados por segmento e atividade reflete o desempenho operacional, com a imputação de rendimentos a ser efetuada com base na identificação direta dos proveitos gerados por cada linha de negócio/serviço, garantindo transparência na contribuição de cada área para o resultado global. Esta segmentação reflete a estrutura de gestão interna e os principais eixos de intervenção pública da organização uma visão detalhada do custo das funções e serviços prestados.

A mensuração dos gastos por segmento e atividade foi efetuada através da imputação de gastos diretos e gastos comuns.



- **Resultado líquido do período**

Assim, e considerando um IRC estimado de 21.124,02€, o Resultado líquido positivo apurado no período findo em 31 de dezembro de 2025 cifrou-se em 224.732,69€.

2

Evolução do resultado líquido do período no triénio 2023/2025



Proposta de aplicação de resultados

No período findo em 31 de dezembro de 2025, a Amadora Inovation, E.M. Unipessoal Lda apurou um resultado líquido positivo que se cifrou em 224.732,69€ (duzentos e vinte e quatro mil setecentos e trinta e dois euros e sessenta e nove cêntimos).

A gerência propõe a aplicação de resultados:

Reservas livres – Outras: 224.732,69€ (duzentos e vinte e quatro mil setecentos e trinta e dois euros e sessenta e nove cêntimos).

8. Análise orçamental

Em 2025, a composição final do orçamento da receita foi a seguinte:

Unidade: Euro

RECEITA	VALOR	% DO TOTAL
União Europeia - Instituições	161.786	8.83%
Aluguer de Espaços e equipamentos	235.239	12.84%
Outros	161.340	8.80%
Administração local	760.787	41.51%
Saldo Gerência na posse do serviço	516.540	28.02%
TOTAL	1 835.692	100,00%

Quadro – Orçamento de Receita

Na receita orçamentada, a “União Europeia – Instituições” representou 8,83% do total da receita e a “Aluguer de Espaços e equipamentos” e “outras receitas” representaram 20,64%. A “Administração Local”, representou 41.51 % e o saldo da gerência anterior 28,02 %.

8.1. Análise orçamental da receita

A composição das receitas cobradas em 2025 foi a seguinte:

Unidade: Euro

Descrição	Receita Orçamentada	Receita Cobrada Líquida Total	% Exec
RECEITAS CORRENTES	1 319.152	1 308.550	99.20%
União Europeia - Instituições	161.786	172.553	106.66%
Aluguer de Espaços e equipamentos	235.239	235.239	100.00%
Outros	161.340	161.340	100.00%
Administração local	760.787	739.417	97.19%
SG anterior	516.540	516.540	100,00%
Total	1 835.692	1 825.089	99.43%

Quadro – Receitas cobradas

A execução orçamental da Receita Corrente cifrou-se em 99,20%.

A nível da receita corrente a “União Europeia instituições” atingiu um valor de 172.553€.

Execução da receita cobrada no período homólogo

Ao nível da Receita Cobrada, comparando as principais rubricas, abaixo se procede à análise das variações e da forma como estas contribuíram para a variação total, entre os dois anos em análise.

Unidade : Euro

Descrição	2024	2025	Variação	
	Receita Orçamental Cobrada líquida Total	Receita Orçamental Cobrada líquida Total	Valor	%
Receitas Correntes	1 361.667	1 308.549	-42 515	-3,12%
União Europeia - Instituições	309.746	172.553	-147.960	-44.29%
Aluguer de Espaços e equipamentos	179.120	235.239	56.119	31.33%
Outros	135.882	161.340	25.458	18.74%
Administração local	736.919	739.417	23.868	3.39%
SG anterior	366.436	516.540	150.104	40.96%
Total Receita	1 728.103	1 825.089	107.589	6.23%

Quadro- Comparação no período homólogo da receita cobrada

Em 2024, verificou-se que, em termos orçamentais, foram cobrados 1.728.103,00 € e em 2025 foram cobrados 1.835.692,00€.

Em suma, ao nível da execução total da receita, comparando 2024 e 2025, registou-se um acréscimo de 6,23%, isto é, foram recebidos mais 107.589 €.

8.2. Análise orçamental da despesa

- No agrupamento 01, Despesas com Pessoal:

Unidade : Euro

Descrição	Dotações Corrigidas	Despesas Pagas Líq.	Grau Exec. (%)
Despesas Com o Pessoal	778.112,67	680.138,20	87,41
Remunerações certas e permanentes	627.129,46	547.035,40	87,23
Pessoal dos quadros - Regime de função pública	57.741,43	54.489,30	94,37
Pessoal dos quadros	383.073,88	368.911,10	96,30
Pessoal contrato a termo	68.758,69	8.178,64	11,89
Subsídio de refeição	34.893,96	34.893,96	99,99
Subsídios de férias e de Natal	82.661,50	80.652,40	97,57
Subsídios de férias e de Natal - SF	82.661,50	80.652,40	97,57
Abonos Variáveis ou eventuais	9.443,56	2.372,05	25,12
Horas extraordinárias	979,22	974,51	99,52
Ajudas de custo	2.500,00	0,00	0,00
Formação	1.964,34	1.397,54	71,11
Indemnizações	4.000,00	0,00	0,00
Segurança social	141.539,65	130.370,75	92,11
Contribuições para segurança social	132.459,73	121.587,44	91,79
Contribuições para segurança social -	132.459,73	121.587,44	91,79
Seguros	9.079,92	8.783,31	96,73

Quadro – Despesas com os recursos humanos

A execução das Despesas com Pessoal foi de 87,41%, sendo o quadro de pessoal composto por 29 funcionários a 31 de dezembro 2025.

- No agrupamento 02, Aquisição de Bens e Serviços:

Unidade : Euro

Descrição	Dotações Corrigidas	Despesas Pagas Líq.	Grau Exec. (%)
Aquisição de bens e serviços	430.370,90	371.441,36	86,30
Combustíveis e lubrificantes - Gasolina	10,00	0,00	0
Combustíveis e lubrificantes - Gasóleo	4.216,85	2.967,85	70,37
Limpeza e higiene	1.073,00	883,09	82,29
Alimentação - Refeições confeccionadas	5.005,15	4.942,89	98,74
Material de Escritório	9.424,00	8.404,70	89,17
Ferramentas e utensílios	12.941,10	12.768,75	98,66
Livros e documentação técnica	1.389,00	1.388,87	99,99
Outros bens	10.262,00	8.884,01	86,57
Encargos das instalações	12.801,74	10.719,13	83,73
Limpeza e higiene	83.617,67	71.108,83	85,04
Conservação de bens	28.824,45	21.559,91	74,80
Locação de outros bens	400,00	307,50	76,88
Comunicações	19.452,38	16.812,02	86,43
Seguros	14.609,57	13.752,57	94,13
Publicidade	318,00	317,34	99,99
Vigilância e segurança	3.647,45	2.331,87	63,91
Outros trabalhos especializados	189.493,02	165.007,14	87,08
Outros Serviços	32.885,52	29.284,89	89,05

Quadro – Despesa com aquisição de bens e serviços

A execução das despesas com a Aquisição de Bens de Serviços foi de 86,30%.

- Nos agrupamentos 03, 04, e 06 – Juros e Encargos, Transferências Correntes e Outras Despesas Correntes:

Unidade : Euro

Descrição	Dotações Corrigidas	Despesas Pagas Líq.	Grau Exec. (%)
Outras despesas correntes	40.339,74	40.305,62	99,91
Diversas	653,44	619,72	94,84
Serviços Bancários	653,44	619,72	94,84
Outras	39.686,30	39.685,90	99,99
Despesas Diversas	39.686,30	39.685,90	99,99

Quadro – Despesas nas rubricas 03, 04, e 06

Nas Despesas diversas está incluído o valor do IVA pago no montante de 17.501,96 €.

- No agrupamento 07 - Despesas de Capital e 09 – Ativos

Financeiros:

Unidade : Euro

Descrição	Dotações Corrigidas	Despesas Pagas Líq.	Grau Exec. (%)
Aquisição de bens de capital	65.000,00	19.250,33	29,61
Investimentos	65.000,00	19.250,33	29,61

Quadro – Despesas de capital

Ao nível dos Investimentos, a execução das despesas foi de aproximadamente 29,61%.

Execução da Despesa Paga no período homólogo

Comparando as principais rubricas da despesa paga podemos analisar as variações detalhadas e a forma como estas contribuíram para a variação total da despesa, entre os dois anos analisados.

Unidade : Euro

Descrição	Despesa paga em 2024	Despesa paga em 2025	variação em valor	Varição em %
Despesas Com o Pessoal	715.504,75	680.138,20	-35.366,55	-4,94%
Remunerações certas e permanentes	562.271,99	547.035,40	-15.236,59	-2,71%
Abonos variáveis ou eventuais	19.331,44	2.372,05	-16.959,39	-87,73%
Segurança social	133.901,32	130.370,75	-3.530,57	-2,63%
Aquisição de bens e serviços	375.526,37	371.441,36	4.085,01	-1,08%
Aquisição de bens e serviços	375.526,37	371.441,36	4.085,01	-1,08%
Outras despesas correntes	10.938,94	40.305,62	29.366,68	368%
Diversas	10.938,94	40.305,62	29.366,68	368,%
Aquisição de bens de capital	109.593,13	19.250,33	90.342,80	-17,56%
Investimentos	109.593,13	19.250,33	90.342,80	-17,56%
Total Geral	1 211.563,19	1 110.865,51	-100 697,68	-8,31%

Quadro – Comparação no período homólogo da despesa paga

8.3. Síntese da situação orçamental

Para analisar o desempenho orçamental importa detalhar o Saldo Global e a composição do Saldo de Gerência de 2025, o que fazemos de seguida:

Unidade : Euro

	Valor (€)
Receitas Cobrada Líquida	1 825.089,54
Despesa Paga Total	1 110.865,51
Saldo Global	714.224,03

Quadro – Saldo de Gerência

Assim, conclui-se que o Saldo de Gerência em 2025, é no total de 714.224,03€.

Fatores relevantes ocorridos entre o fim do exercício de 2025 e a data da apresentação do Relatório e Contas do exercício económico

Os fatores relevantes ocorridos entre o fim do exercício e a data de apresentação do relatório são os seguintes:

- No dia 10 de fevereiro de 2026, o Município da Amadora, a Amadora Inova e a Universitas assinaram um protocolo de parceria. Um acordo no âmbito do projeto ZEEUS, que pretende desenvolver ideias em áreas ligadas à sustentabilidade, como a economia circular e a descarbonização.
- Foi inaugurado em 13 de fevereiro de 2026 o novo espaço de cowork social da Amadora Inova— um ponto de encontro para quem está a construir as respostas sociais do futuro. Integrado no projeto INOVA Comunidade de Impacto Social, este espaço nasce para apoiar empreendedores e organizações que querem transformar ideias em soluções com impacto real na comunidade, através de incubação, aceleração e capacitação. A sessão de inauguração contou com a participação do Presidente da Câmara Municipal da Amadora, Vítor Ferreira, do CEO da Generis, Luís Abrantes, e do Presidente da Portugal Inovação Social, Filipe Almeida, que destacaram a importância dos Centros para o Empreendedorismo de Impacto e do investimento social na criação de mudanças sistémicas. Mais do que um espaço físico, este cowork é um ecossistema de colaboração, inovação e compromisso com o desenvolvimento social sustentável.

Com o apoio do programa Portugal Inovação Social 2030 e Lisboa 2030.

- Em 2026 foram submetidas as seguintes candidaturas para o desenvolvimento de projetos:

TIPOLOGIA	CÓDIGO	PAPEL	PROMOTOR/PAÍS
KA152YOU	76B77C44	PROMOTOR	
KA152YOU	67668C82	PARCEIRO	CUKUROVA - TURQUIA
KA153YOU	5A159185	PARCEIRO	IGAS - ÁUSTRIA
KA153YOU	89501518	PARCEIRO	ASU SIRA - TURQUIA
KA220ADU	B25FEE1C	PARCEIRO	AKSANTYS - FRANÇA
KA220ADU	E572B95C	PARCEIRO	UNIV. PLOVDIV - BULGÁRIA
KA220ADU	6EEE3400	PARCEIRO	AMORAMA - PORTUGAL
KA220SCH	89D22AF6	PARCEIRO	MEZITLI - TURQUIA
KA220VET	1FECA303	PARCEIRO	LÚOMO, S.C.S - ITÁLIA
KA220VET	C1DC10BB	PARCEIRO	EUROSKILLS - ALEMANHA
KA220YOU	CA178ED1	PARCEIRO	CHANGENGLEICH - ALEMANHA
KA220YOU	F5ABD82A	PARCEIRO	KLUBSMAJA - LETÓNIA
KA220ADU	81480125	PROMOTOR	
KA220VET	7E4DFE2B	PROMOTOR	
KA210YOU	ABD399ED	PARCEIRO	SELCUKLU - TURQUIA
KA210YOU	A71735CD	PROMOTOR	
CBYOU	GREEN CITIES	PARCEIRO	BALIKESIR - TURQUIA

Perspetivas para o ano de 2026

O ano de 2026 apresenta-se como um período de continuidade no aprofundamento da estratégia de inovação, inclusão social e desenvolvimento económico local assumida pela Amadora Inova. O arranque do exercício demonstra já sinais positivos, com os meses de janeiro e fevereiro a registarem contas equilibradas e de sinal positivo, reforçando a confiança na gestão financeira e permitindo encarar o ano com estabilidade e capacidade de investimento.

A nível global, 2026 deverá continuar a ser marcado por alguma volatilidade, influenciada por tensões geopolíticas, desafios de segurança digital, mudanças climáticas e desigualdades sociais, fatores amplamente reconhecidos como tendências internacionais para o ano. Este enquadramento exige organizações ágeis, resilientes e com forte capacidade de adaptação — qualidades que a Amadora Inova tem vindo a consolidar.

Internamente, e seguindo os Instrumentos de Gestão Previsional 2026, a empresa continuará a apostar em áreas que consideramos fundamentais.

1. Reforço da Tecnologia e Empreendedorismo — Amadora Tech

A Amadora Inova irá prosseguir o apoio a startups e empresas em fase de incubação e aceleração, promovendo iniciativas que impulsionem a transformação digital do concelho. Em 2026 manter-se-ão projetos como:

- Amadora Voucher, plataforma de marketplace local lançada em 2025, que continuará a expandir a sua rede de comerciantes e consumidores;
- Conferências e workshops sobre Inteligência Artificial e Cibersegurança, reforçando competências digitais no tecido empresarial;
- O Laboratório de Ideação, apoiando empreendedores através do programa PRÉ-SEED e estimulando a criação de soluções inovadoras com impacto económico e social.

2. Promoção das Competências do Futuro

Vamos continuar a apostar no desenvolvimento de competências digitais, criativas e empreendedoras, continuarão a ser prioridade, num esforço para preparar jovens e adultos para os desafios do mercado de trabalho e da economia digital.

3. Consolidação e notoriedade da Amadora Inova

A empresa pretende reforçar a sua presença e reconhecimento público, valorizando a qualidade dos serviços prestados e fortalecendo as relações com os cidadãos, parceiros locais e entidades nacionais e europeias. Esta estratégia está alinhada com a ambição municipal de promover uma cidade mais inovadora, inclusiva e competitiva.

4. Inovação Social e Resposta Comunitária — Amadora Cuida e Amadora Sorri

A inauguração do novo espaço de cowork social, ocorrida em fevereiro de 2026, constitui um marco importante no apoio ao empreendedorismo social, à incubação de projetos com impacto comunitário e ao fortalecimento de redes colaborativas entre cidadãos, associações e entidades públicas. Este espaço será uma peça central na dinamização de iniciativas de proximidade, desenvolvimento e acompanhamento social, sublinhamos em particular o apoio aos mais fragilizados e o combate ao abandono escolar.

Uma visão para 2026: consolidar, inovar e crescer

Com um início de ano financeiramente positivo, uma estratégia clara e alinhada com os desafios contemporâneos, e um conjunto sólido de projetos em execução e expansão, a Amadora Inova encara 2026 como um ano de:

- Estabilidade financeira e gestão eficiente, garantindo sustentabilidade;
- Aprofundamento da inovação social e tecnológica, com impacto direto na comunidade;
- Reforço do empreendedorismo local, apoiando empresas e iniciativas emergentes;
- Capacitação das pessoas, preparando o concelho para as competências e desafios do futuro;
- Consolidação institucional, com maior visibilidade e reconhecimento.

A empresa continuará empenhada na sua missão pública, acompanhando as transformações sociais e económicas e contribuindo ativamente para uma Amadora mais dinâmica, inclusiva e preparada para o futuro.

Notas Complementares

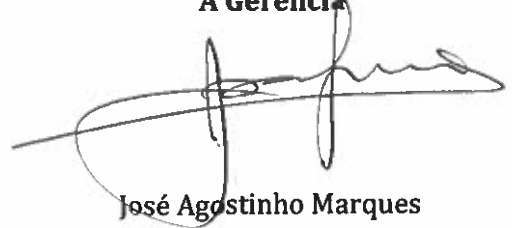
De acordo com o Art.º 21.º do DL n.º 411/91, de 17 de outubro, afirma-se que estão regularizados os compromissos com a Segurança Social.

Nos termos do Art.º 397º do Código das Sociedades Comerciais, não há a registar quaisquer autorizações concedidas à Gerência.

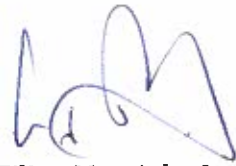
A Gerência agradece o contributo prestado por todos quantos colaboraram para o desenvolvimento da atividade da Amadora Inovation, E.M. Unipessoal Lda durante o ano de 2025, designadamente colaboradores, clientes, fornecedores, prestadores de serviços, formadores, entidades públicas e outros parceiros.

Amadora, 27 de março de 2026

A Gerência



**José Agostinho Marques
Presidente**



Luís Filipe Moutinho Lopes



Telma Susana Rodrigues Correia



Demonstrações Financeiras e de Relato Individual

h
/

Demonstrações Financeiras

[Handwritten signature]
[Handwritten mark]
[Handwritten mark]
To

a) Balanço

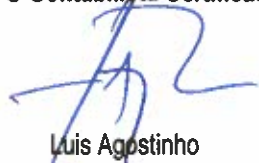
20

AMADORA INOVATION, E.M. UNIPessoal, LDA
BALANÇO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

montantes expressos em Euros

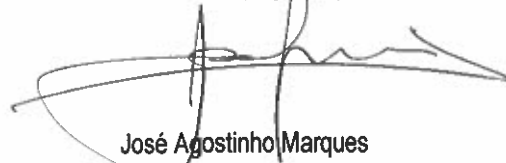
RUBRICAS	Notas	DATAS	
		31/12/2025	31/12/2024
ATIVO			
Ativo não corrente			
Ativos fixos tangíveis	5	111 756,56	118 399,40
Ativos intangíveis	6	37 417,41	33 300,00
		149 173,97	151 699,40
Ativo corrente			
Clientes, contribuintes e utentes	15 e 20	104 480,35	67 053,67
Estado e outros entes públicos	23.4	8 604,00	9 154,88
Outras contas a receber	23.5	401 547,63	546 282,54
Diferimentos	23.7	8 827,47	2 871,08
Caixa e depósitos	1.2e)	674 959,04	511 506,13
		1 198 418,49	1 136 868,30
Total do Ativo		1 347 592,46	1 288 567,70
PATRIMÓNIO LÍQUIDO			
Património / Capital	23.8	25 000,00	25 000,00
Reservas	23.8	502 277,63	362 945,42
Outras variações no património líquido	23.8	34 365,00	34 365,00
Resultado líquido do período	23.9	224 732,69	139 332,21
Total do Património Líquido		786 375,32	561 642,63
PASSIVO			
Passivo não corrente			
Passivo corrente			
Fornecedores	23.6	7 335,07	6 599,47
Adiantamentos de clientes, Contribuintes e utentes		0,00	521,75
Estado e outros entes públicos	23.4	56 210,14	29 587,93
Outras contas a pagar	23.6	87 289,00	127 796,44
Diferimentos	23.7	410 382,93	562 419,48
Total do Passivo		561 217,14	726 925,07
Total do Património Líquido e Passivo		1 347 592,46	1 288 567,70

O Contabilista Certificado

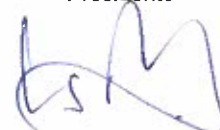


Luis Agostinho

A Gerência



José Agostinho Marques
 Presidente



Luís Filipe Moutinho Lopes

Telma Susana Rodrigues Correia

Telma Susana Rodrigues Correia

b) Demonstração dos Resultados por Natureza

Handwritten signature or mark in blue ink.

Handwritten mark in black ink.

Handwritten mark in blue ink.

Handwritten mark in black ink.

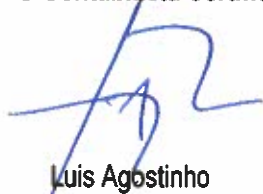
AMADORA INOVATION, E.M. UNIPessoal, LDA

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS POR NATUREZAS DO PERÍODO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

montantes expressos em Euros

RENDIMENTOS E GASTOS	Notas	PERÍODOS	
		2025	2024
Prestações de serviços	13 e 20	354 939,68	263 885,91
Transferências correntes e subsídios à exploração obtidos	14 e 20	922 219,11	963 774,26
Fornecimentos e serviços externos	23.2	(314 760,92)	(329 680,08)
Gastos com pessoal	19	(688 172,81)	(720 751,07)
Imparidade de Dividas a receber	9	(2 472,36)	(11 454,32)
Outros rendimentos e ganhos	13.1	326,15	15 235,97
Outros gastos e perdas	17	(2 031,44)	(21 175,16)
Resultados antes de depreciações e gastos de financiamento		270 048,29	159 835,51
Gastos/reversões de depreciação e amortização	3 e 5	(24 190,70)	(7 146,09)
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento)		245 857,59	152 689,42
Juros e gastos similares suportados		(0,88)	0,00
Resultados antes de impostos		245 856,71	152 689,42
Imposto sobre o rendimento	23.9	(21 124,02)	(13 357,21)
Resultado líquido do período		224 732,69	139 332,21

O Contabilista Certificado



Luis Agostinho

A Gerência



José Agostinho Marques
 Presidente



Luís Filipe Moutinho Lopes

Telma Susana Rodrigues Correia

Telma Susana Rodrigues Correia

c) Demonstração das alterações no Património Líquido

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten mark]

AMADORA INOVATION, E.M. UNIPESSOAL, LDA

DEMONSTRAÇÃO DAS ALTERAÇÕES NO PATRIMÓNIO LÍQUIDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

Descrição	Notas	Património Líquido atribuído aos detentores do Património Líquido da entidade-mãe										montantes expressos em Euros					
		Capital/ Património Realizado	Outros Instrumentos de capital próprio	Reservas legais	Reservas decorrentes da transferência de ativos	Outras Reservas	Resultados transitados	Ajustamento s em ativos financeiros	Excedentes de revalorização	Outras variações no património líquido	Resultado líquido do período	TOTAL	Interesses que não controlam	Total do património líquido			
POSIÇÃO NO INÍCIO DO PERÍODO	(1)	25 000,00		120 000,00		242 945,42							34 365,00	139 332,21	561 642,63		561 642,63
ALTERAÇÕES NO PERÍODO																	
Outras alterações reconhecidas no Património Líquido	23.8					139 332,21								(139 332,21)	0,00		0,00
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	(2)			0,00		139 332,21								(139 332,21)	0,00		0,00
RESULTADO INTEGRAL	(3)													224 732,69	224 732,69		224 732,69
OPERAÇÕES COM DETENTORES DE CAPITAL NO PERÍODO														85 400,48	224 732,69		224 732,69
Entradas para cobertura de perdas	(4)=(2)+(3)																
OPERAÇÕES COM DETENTORES DE CAPITAL NO PERÍODO	(5)																
Entradas para cobertura de perdas	(6)=(1)+(2)+(3)+(4)+(5)	25 000,00		120 000,00		382 277,63							34 365,00	224 732,69	786 375,32		786 375,32

O Contabilista Certificado


Luis Agostinho

A Gerência


José Agostinho Marques


Luis Filipe Moutinho Lopes


Telma Susana Rodrigues Correia

Telma Susana Rodrigues Correia

d) Demonstração dos Fluxos de Caixa

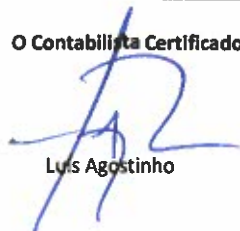


AMADORA INOVATION, E.M. UNIPESSOAL, LDA

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

Rubricas	Notas	Períodos	
		2025	2024
FLUXOS DE CAIXA DAS ACTIVIDADES OPERACIONAIS			
Recebimentos de Clientes		396 480,00	314 326,51
Pagamentos a Fornecedores		(369 641,75)	(388 748,90)
Pagamentos ao Pessoal		(692 689,80)	(707 727,26)
Caixa gerada pelas operações		(665 851,55)	(782 149,65)
Outros recebimentos/pagamentos		(14 200,83)	(88 572,29)
Fluxos de caixa das actividades operacionais [a]		(680 052,38)	(870 721,94)
FLUXOS DE CAIXA DAS ACTIVIDADES DE INVESTIMENTO			
Pagamentos respeitantes a:			
Activos fixos tangíveis		(12 128,90)	(109 593,13)
Investimentos Financeiros			
Recebimentos provenientes de:			
Fluxos de caixa das actividades de investimento [b]		(12 128,90)	(109 593,13)
FLUXOS DE CAIXA DAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMENTO			
Recebimentos provenientes de:			
Cobertura de prejuízos - equilíbrio de contas (art.º 40º da Lei n.º 50/2012 de 31/08)		0,00	0,00
Outras operações de financiamento		855 634,19	1 004 104,49
Pagamentos respeitantes a:			
Fluxos de caixa das actividades de financiamento [c]		855 634,19	1 004 104,49
Varição de Caixa e seus equivalentes [a]+[b]+[c]		163 452,91	23 789,42
Efeito das diferenças de câmbio			
Caixa e seus equivalentes no início do período		511 506,13	487 716,71
Caixa e seus equivalentes no fim do período		674 959,04	511 506,13
CONCILIAÇÃO ENTRE CAIXA E SEUS EQUIVALENTES E SALDO DE GERÊNCIA			
Caixa e seus equivalentes no início do período	1.2 e)	511 506,13	487 716,71
- Equivalentes a caixa no início do período		511 506,13	487 716,71
- Variações cambiais de caixa no início do período			
= Saldo da gerência anterior		511 506,13	487 716,71
De execução orçamental		516 539,81	366 436,71
De operações de tesouraria		-5 033,68	121 280,00
Caixa e seus equivalentes no fim do período	1.2 e)	674 959,04	511 506,13
- Equivalentes a caixa no fim do período		674 959,04	511 506,13
- Variações cambiais de caixa no fim do período		0,00	0,00
= Saldo para a gerência seguinte	1.2 e)	674 959,04	511 506,13
De execução orçamental		714 224,03	516 539,81
De operações de tesouraria		-39 161,20	-5 033,68

O Contabilista Certificado



Luis Agostinho

A Gerência



José Agostinho Marques

Luis Filipe Moutinho Lopes

Telma Susana Rodrigues Correia

Telma Susana Rodrigues Correia

e) Anexo às Demonstrações Financeiras

AMADORA INOVATION, E.M. UNIPESSOAL, LDA

ANEXO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

1 – Identificação da Sociedade:

Firma: Amadora Inovation, E.M. Unipessoal, Lda

Sede: Rua Henrique Paiva Couceiro, nº 10, Zona Industrial da Venda Nova - 2700-453 Amadora

Constituída em 28 de dezembro de 1999, sob a firma "Escola das Profissões da Amadora, E.M."

No âmbito da sua estratégia de crescimento, em 20 de julho de 2001, procedeu ao aumento do Capital Social de 5.000,00€ para 25.000,00€ e à alteração da denominação social para "Escola Intercultural das Profissões e do Desporto da Amadora, E.M."

Em 26 de julho de 2016, no âmbito da reestruturação que foi levada a efeito, procedeu-se também a nova alteração da denominação social para "Amadora Inovation, E.M. – Unipessoal, Lda", assim como ao seu objeto social.

Está matriculada na Conservatória do Registo Comercial da Amadora sob o número único de matrícula e pessoa coletiva 504 746 383.

Na sequência do processo de reestruturação da Empresa levado a efeito pela Gerência, concluído em 26 de julho de 2016 com a outorga da escritura da alteração do contrato de sociedade, a Amadora Inovation, E.M. Unipessoal, Lda passou a ter por objeto social:

1 – A exploração de atividades de interesse geral abrangidas nas atribuições do município da Amadora, de forma tendencialmente autossustentável, assegurando, sem discriminação dos utentes e da área territorial intervencionada, a universalidade e a continuidade dos serviços prestados, a satisfação de necessidades básicas e a proteção dos cidadãos, bem como, em geral, a coesão económica e social local.

2 – As áreas da educação, ação social, cultura, saúde e desporto, empreendedorismo, incubação de empresas, realização de estudos, intercâmbio internacional e desenvolvimento de projetos.

As áreas do empreendedorismo, incubação de empresas, realização de estudos, intercâmbio internacional e desenvolvimento de projetos constituem atualmente a atividade principal da Empresa (código C.A.E. – 82990).

1.2 – Referencial contabilístico de preparação das demonstrações financeiras:

a) Referencial contabilístico

As Demonstrações Financeiras relativas ao exercício de 2025 foram preparadas de acordo com os princípios contabilísticos previstos no Sistema de Normalização Contabilística da Administração Pública (SNC-AP) em conformidade com o Decreto-Lei n.º 192/2015.

Devem entender-se como fazendo parte daquelas normas: as Bases de Apresentação das Demonstrações Financeiras, os Modelos de Demonstrações Financeiras, o Código das Contas, as Normas Contabilísticas e de Relato Financeiro (NCRF) e as Normas Interpretativas (NI).

As políticas contabilísticas e os critérios de mensuração adotados em 31 de dezembro de 2025 são comparáveis com os utilizados na preparação das Demonstrações Financeiras em 31 de dezembro de 2024.

e) Desagregação dos valores inscritos na rubrica de caixa e em depósitos bancários:

A caixa e os depósitos bancários tanto em 31 de dezembro de 2025 como em 31 de dezembro de 2024, é composto por numerário e depósitos bancários imediatamente mobilizáveis.

	31-12-2025	31-12-2024
Numerário	196,12	43,55
Depósitos bancários		
Depósitos à ordem	674 762,92	511 462,58
Total	674 959,04	511 506,13

As Demonstrações Financeiras e respetivas notas deste anexo foram preparadas de acordo com a NCP 1 – estrutura e conteúdo das demonstrações financeiras e são apresentadas em euros

2.2 – Outras políticas contabilísticas relevantes:

Na preparação das Demonstrações Financeiras foram efetuados juízos de valor, estimativas e utilizados diversos pressupostos que afetam as quantias relatadas de ativos e passivos, assim como as quantias relatadas de rendimentos e gastos do período.

As estimativas e os pressupostos foram determinados com base no melhor conhecimento existente à data da preparação das demonstrações financeiras dos eventos e transações em curso, assim como na experiência de eventos passados e/ou correntes. Contudo, poderão ocorrer situações em períodos subsequentes que, não sendo previsíveis à data da elaboração das demonstrações financeiras, não foram consideradas nessas estimativas. As alterações às estimativas que ocorram posteriormente à data das demonstrações financeiras serão corrigidas de forma prospetiva. Por este motivo e dado o grau de incerteza associado, os resultados reais das transações em questão poderão diferir das correspondentes estimativas.

As estimativas e julgamentos que apresentam um risco de originar um ajustamento no valor contabilístico de ativos e passivos no decurso dos períodos seguintes são as relativas a provisões, imparidade de ativos e determinação da vida útil dos ativos fixos tangíveis.

3 – Ativos Intangíveis:

O movimento ocorrido nos ativos intangíveis, bem como as respetivas depreciações, foi o seguinte:

2025	Programas de Computador	Inv. em Curso	Total
Custo de aquisição			
Saldo Inicial em 01-01-2025	74 582,16	33 300,00	107 882,16
Aquisições e doações		11 600,00	11 600,00
Transferências, abates e alienações	44 900,00	(44 900,00)	0,00
Saldo a 31-12-2025	119 482,16	0,00	119 482,16
Depreciações e perdas por imparidade acumuladas			
Saldo Inicial em 01-01-2025	74 582,16	0,00	74 582,16
Depreciações e perdas por imparidade	7 482,59	0,00	7 482,59
Saldo a 31-12-2025	82 064,75	0,00	82 064,75
Valor líquido em 31-12-2025	37 417,41	0,00	37 417,41

Os ativos intangíveis encontram-se registados ao custo de aquisição, deduzido das amortizações acumuladas e perdas por imparidade. Os ativos intangíveis apenas são reconhecidos se for provável que dos mesmos advenham benefícios económicos futuros para a empresa, sejam controláveis pela empresa e o respetivo valor possa ser medido com fiabilidade.

As amortizações são calculadas, após o início de utilização dos bens, pelo método das quotas constantes.

[Handwritten signature]
[Handwritten initials]
 76

5 – Ativos Fixos Tangíveis:

O movimento ocorrido nos ativos fixos tangíveis, bem como as respectivas depreciações, foi o seguinte:

2025	Edifício e Outras Construções	Equipamento Básico	Equipamento de transporte	Total
Custo de aquisição				
Saldo Inicial em 01-01-2025	89 971,82	675 486,69	131 615,08	897 073,59
Aquisições e doações	0,00	10 065,27		10 065,27
Transferências, abates e alienações	0,00	0,00		0,00
Saldo a 31-12-2025	89 971,82	685 551,96	131 615,08	907 138,86
Depreciações e perdas por impar. acumuladas				
Saldo Inicial em 01-01-2025	6 006,00	641 053,11	131 615,08	778 674,19
Depreciações e perdas por imparidade	6 722,93	9 985,18	0,00	16 708,11
Saldo a 31-12-2025	12 728,93	651 038,29	131 615,08	795 382,30
Valor líquido em 31-12-2025	77 242,89	34 513,67	0,00	111 756,56

2024	Edifício e Outras Construções	Equipamento Básico	Equipamento de transporte	Total
Custo de aquisição				
Saldo Inicial em 01-01-2024	30 143,00	642 168,03	131 615,08	803 926,11
Aquisições e doações	59 828,82	33 318,66		93 147,48
Transferências, abates e alienações	0,00	0,00		0,00
Saldo a 31-12-2024	89 971,82	675 486,69	131 615,08	897 073,59
Depreciações e perdas por impar. acumuladas				
Saldo Inicial em 01-01-2024	2 804,73	637 108,29	131 615,08	771 528,10
Depreciações e perdas por imparidade	3 201,27	3 944,82	0,00	7 146,09
Saldo a 31-12-2024	6 006,00	641 053,11	131 615,08	778 674,19
Valor líquido em 31-12-2024	83 965,82	34 433,58	0,00	118 399,40

Todo o Ativo Imobilizado está afeto à única atividade da Amadora Inovation, E.M. Unipessoal, Lda.

Os Ativos Fixos Tangíveis encontram-se registados ao Custo de Aquisição, deduzido das depreciações acumuladas e eventuais perdas por imparidade. O custo de aquisição inclui todos os dispêndios diretamente atribuíveis à aquisição dos bens e sua disponibilização no local e condições de operacionalidade pretendidos.

Os demais dispêndios com reparações e manutenção são reconhecidos como gastos no período em que são incorridos.

As depreciações são calculadas a partir do ano de entrada em funcionamento dos bens, pelo método das quotas constantes, utilizando-se para o efeito as taxas que melhor refletem a sua vida útil estimada, como segue:

Ativo	Anos de vida útil esperado
Equipamento Básico	3 a 10
Equipamento de Transporte	4 a 7

Se a quantia escriturada de um ativo fixo tangível for superior ao seu valor recuperável procede-se ao ajustamento do seu valor contabilístico para o seu valor recuperável estimado, mediante o reconhecimento de perdas por imparidade.

É efetuada uma avaliação de imparidade à data do balanço, sempre que seja identificado um evento ou uma alteração nas circunstâncias que indiquem que o montante pelo qual o ativo se encontra registado possa não ser recuperado. Em caso de existência de indícios, a Empresa procede à determinação do valor recuperável do ativo, de modo a determinar a eventual extensão da perda por imparidade.

Nas situações em que o ativo individualmente não gera cash-flows de forma independente de outros ativos, a estimativa do valor recuperável é efetuada para a unidade geradora de caixa a que o ativo pertence.

Sempre que o montante pelo qual o ativo se encontra registado é superior à sua quantia recuperável, é reconhecida uma perda por imparidade, registada na demonstração de resultados na rubrica Imparidades de ativos depreciáveis.

A quantia recuperável é a mais alta de entre o preço de venda líquido (valor de venda, deduzido dos custos para vender) e o valor de uso. O preço de venda líquido é o montante que se obteria com a alienação do ativo numa transação entre entidades independentes e conhecedoras, deduzido dos custos diretamente atribuíveis à alienação. O valor de uso é o valor presente dos fluxos de caixa futuros estimados decorrentes do uso continuado do ativo e da sua alienação no final da sua vida útil. A quantia recuperável é estimada para cada ativo individualmente ou no caso de não ser possível, para a unidade geradora de fluxos de caixa à qual o ativo pertence.

A reversão de perdas por imparidade reconhecidas em exercícios anteriores é registada quando existem indícios de que as perdas por imparidade reconhecidas já não existem ou diminuíram. A reversão das perdas por imparidade é reconhecida na demonstração de resultados como reversão de imparidades de ativos depreciáveis. Contudo, a reversão da perda de imparidade é efetuada até ao limite da quantia que estaria reconhecida (líquida de depreciações) caso a perda por imparidade não tivesse sido registado em exercícios anteriores.

Os movimentos registados nos períodos findos em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, respeitantes a gastos de depreciação a amortização de ativos fixos tangíveis e intangíveis foram os seguintes:

Gastos de Depreciação	31-12-2025	31-12-2024
Gastos de depreciação e amortização:		
Ativos fixos tangíveis (nota 6)		
Depreciações	16 708,11	7 146,09
Ativos intangíveis (nota 7)		
Amortizações	7 482,59	0,00
Total	24 190,70	7 146,09

9 – Imparidades de ativos:

O movimento ocorrido na conta de Perdas por Imparidades Acumuladas de Clientes foi o seguinte:

	31-12-2025	31-12-2024
Saldo inicial	51 604,94	40 150,62
Utilização de imparidades	-40 150,62	0,00
Constituição	2 472,36	11 454,32
Total	13 926,68	51 604,94

As perdas por imparidade são registadas quando existe uma evidência objetiva de que a Empresa não receberá a totalidade dos montantes em dívida conforme as condições originais das contas a receber. As perdas por imparidade são registadas em resultados na rubrica Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões) no período em que são determinadas.

13 – Rendimento de transações com contraprestação:

Os créditos registados nos períodos findos em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 foram os seguintes:

Serviços Prestados	31-12-2025	31-12-2024
Serviços Sociais	31,71	-
Aluguer de Espaços	173 343,26	162 663,71
Oficina Multiserviços - CMA	51 090,85	97 536,56
Oficina Multiserviços - Centro Saude	91 817,31	-
Prest. de Serviços Consultoria	36 288,00	2 160,00
Prest. de Serviços Diversos	1 827,08	1 300,68
Emissao de Certificados	-	15,00
Comissão Vending	541,47	209,96
Total	354 939,68	263 885,91

13.1 – Outros Rendimentos:

Os movimentos registados nos períodos findos em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, respeitantes a outros rendimentos foram os seguintes:

Outros Rendimentos	31-12-2025	31-12-2024
Outros:		
Relativos a exercícios anteriores	326,13	9 545,37
Excesso de estimativa para imposto		
Restituição de imposto		
Outros rendimentos	0,00	5 690,60
Juros obtidos	0,02	0,00
Total	326,15	15 235,97

14 – Rendimento de transações sem contraprestação:

Os valores das transferências e subsídios correntes reconhecidos como rendimentos nos períodos findos em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 correspondem aos montantes dos Contratos – Programa assinados com a Câmara Municipal da Amadora para os anos de 2025 e de 2024, respetivamente, e à comparticipação financeira, referente a candidaturas a Fundos Sociais Europeus para o ano de 2025.

Projetos	31-12-2025	31-12-2024
Instituto do Emprego e Formação Profissional, I.P.		
Entidades de Acompanhamento - Programa Empreende XXI	0,00	336,30
Câmara Municipal da Amadora:		
Contrato - Programa	700 114,04	659 923,45
Vales para Incubadoras e Aceleradoras	19 262,80	60 247,42
Comunidades desfavorecidas- Mina de Água	5 991,29	1 500,00
Comunidades desfavorecidas- Encosta do Sol	5 991,30	1 500,00
Fundos Sociais Europeus:		
Erasmus Dice	0,00	21 027,53
Creating Care	260,00	4 630,00
Mentbr+	472,00	12 117,00
FoodComp	0,00	9 240,48
Teach2Learn	11 789,24	18 851,28
Euthmappers	4 657,08	6 882,00
Newcomers	13 133,30	19 206,36
Avico	15 258,39	13 650,63
Eramus Competences for the Future	12 958,76	27 360,04
Maya	23 305,72	19 435,26
Rest7	20 134,08	21 494,33
Tranquil City	20 461,00	20 967,22
Circular Schools	21 488,50	17 092,04
Pictures	21 179,50	28 312,92
4CFuture	21 142,11	
SPORTHems	4 620,00	
Total	922 219,11	963 774,26

76

Handwritten signature and initials in blue ink.

15 – Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes

Em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 o saldo da conta de clientes é decomposto da seguinte forma:

	31-12-2025	31-12-2024
Cientes c/c	104 480,35	67 053,67
Cientes de cobrança duvidosa	13 926,68	51 604,94
Perdas por imparidade de clientes	(13 926,68)	(51 604,94)
Total	104 480,35	67 053,67

Os saldos de clientes e outros contas a receber são contabilizados pelo valor nominal, o qual não difere significativamente do seu valor presente, deduzido das perdas por imparidade, necessárias para os colocar ao seu valor realizável líquido esperado.

17 – Acontecimentos após a data de relato:

Os eventos após a data do balanço que proporcionem informação adicional sobre condições que existiam à data do balanço são refletidos nas demonstrações financeiras, se materialmente relevantes.

Os eventos após a data do balanço que proporcionem informação sobre condições que ocorram após a data do balanço são divulgados no anexo às demonstrações financeiras, se materialmente relevantes.

As demonstrações financeiras foram autorizadas para emissão em 27 de março de 2026, sendo que entre 31 de dezembro de 2025 e esta data não se verificaram acontecimentos que devessem ser registados ou divulgados nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025.

19 – Benefícios aos empregados:

De acordo com a legislação vigente, os trabalhadores têm direito a 22 dias úteis de férias por ano, bem como a um mês de subsídio de férias, direito esse adquirido no ano anterior ao do seu pagamento.

Assim, estas responsabilidades, quando existam, são registadas na rubrica gastos com o pessoal da demonstração de resultados no período em que todos os colaboradores adquirem o respetivo direito, independentemente da data do seu pagamento, e o saldo por liquidar à data de balanço está relevado na rubrica Outras dívidas a pagar.

Em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a rubrica de Gastos com o Pessoal decompõe-se como segue:

Gastos com o Pessoal	31-12-2025	31-12-2024
Remunerações:		
Pessoal	549 724,23	567 751,32
Indemnizações	4 354,96	10 279,34
Encargos sobre remunerações	123 542,76	128 065,67
Seguro de acidentes no trabalho e doenças	7 923,67	5 464,13
Outros gastos com pessoal	2 627,19	9 190,61
Total	688 172,81	720 751,07

Os membros da Gerência não auferiram quaisquer remunerações durante o ano de 2025, tendo o Órgão de Fiscalização (Fiscal Único) auferido honorários no montante de 6.600,00 €, registados como Fornecimentos e Serviços Externos.

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, o número médio de colaboradores ao serviço da Empresa era de 33 e 31, respetivamente.

Os gastos com pessoal diminuíram porque os trabalhadores que saíram auferiam remunerações maiores e os trabalhadores que entraram auferem remunerações menores.

Os seguros de acidentes de trabalho apresentam aumento, pelas características das funções desempenhadas pelos trabalhadores da Oficina Multisserviços.

[Handwritten signature]

20-Divulgações de partes relacionadas

Divulgações de partes relacionadas	31-12-2025	31-12-2024
Câmara Municipal da Amadora:		
Oficina Multisserviços	3 698 325,10	779 893,42
Contrato - Programa	700 114,04	659 923,45

[Handwritten mark]

Existem 2 tipos de transações com a CMA , no âmbito da OM (Oficina Multisserviços) e no âmbito do contrato programa no financiamento das operações relativas ao (i) Amadora Cuida; (ii) Amadora TECH; (iii) Amadora Sorri.

21 – Relato por Segmentos:

Esta nota apresenta a informação financeira por segmentos. A informação é preparada de acordo com a estrutura de gestão e orçamento adotada pela entidade, assegurando a comparabilidade e a reconciliação com os totais das demonstrações financeiras.

São identificados três segmentos operacionais: (i) Amadora Cuida; (ii) Amadora TECH; (iii) Amadora Sorri.

Os Gastos e Rendimentos são imputados por identificação direta e por repartição baseada em critérios de causalidade.

Rendimentos: imputação por identificação direta ao segmento (método direto).

Gastos: imputação de gastos diretos e repartição de gastos comuns por critérios de causalidade. As bases quantitativas incluem horas de pessoal, área ocupada (m²) e número de ordens/serviços concluídas e testes de razoabilidade.

Ativos e passivos do segmento: a entidade não mensura internamente ativos e passivos ao nível de segmento; por esse motivo, não são apresentados.

Valores do exercício por segmento:

Segmento	Rendimentos	Gastos	Resultado (antes de imposto)
Amadora Cuida	213.156,14 €	336.190,33 €	-123.034,19 €
Amadora TECH	712.644,28 €	346.525,36 €	366.118,92 €
Amadora Sorri	351.684,52 €	348.912,54 €	2.771,98 €
Total segmentos	1.277.484,94 €	1.031.628,23 €	245.856,71 €

As reconciliações entre os totais por segmentos e os totais apresentados nas demonstrações financeiras são as seguintes:

Descrição	Total por segmentos	Total nas DF
Rendimentos do período	1.277.484,94 €	1.277.484,94 €
Gastos do período	1.031.628,23 €	1.031.628,23 €
Resultado antes de imposto	245.856,71 €	245.856,71 €
Resultado líquido do período	224.732,69 €	224.732,69 €

23. Outras divulgações

23.2 – Fornecimentos e Serviços Externos:

A rubrica Fornecimentos e Serviços Externos nos períodos findos em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 é detalhada como segue:

Fornecimentos e Serviços Externos	31-12-2025	31-12-2024
Trabalhos especializados	86 177,08	130 982,05
Publicidade e propaganda	11 524,49	243,87
Vigilância e segurança	1 993,17	1 723,73
Honorários	21 347,96	29 568,42
Conservação e reparação	21 228,24	18 777,69
Materiais de consumo	25 850,00	15 385,54
Energia e fluidos	10 696,77	10 499,37
Deslocações, estadas e transportes	45 926,62	55 729,46
Rendas e alugueres	250,00	268,93
Comunicação	13 152,59	15 472,16
Seguros	6 101,82	3 954,79
Contencioso e notariado	755,00	428,04
Limpeza, higiene e conforto	63 013,69	41 878,61
Outros serviços	6 743,49	4 767,42
Total	314 760,92	329 680,08

23.3- Outros Gastos:

Os movimentos registados nos períodos findos em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, respeitantes a outros gastos foram os seguintes:

Outros Gastos	31-12-2025	31-12-2024
Impostos	222,73	324,73
Dívidas incobráveis - clientes		
Outros:		
Relativos a Exercícios Anteriores	1 021,25	20 354,77
Quotizações	695,00	495,00
Outros gastos	92,46	0,66
Total	2 031,44	21 175,16

23.4 – Estado e Outros Entes Públicos:

Em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, os saldos com estas entidades tinham a seguinte composição:

	31-12-2025	31-12-2024
Saldos Devedores:		
Imposto s/ o Rendimento (IRC)	8 604,00	
Retenção de Imposto s/ Rendimento (IRS)		
Imposto s/ Valor Acrescentado (IVA)	0,00	9 154,88
Contribuições p/ Caixa Geral Aposentações		
ADSE	0,00	
Total	8 604,00	9 154,88
Saldos Credores:		
Imposto s/ o Rendimento (IRC)	21 124,02	13 357,21
Retenção de Imposto s/ Rendimento (IRS)	3 816,50	3 307,00
Imposto s/ Valor Acrescentado (IVA)	15 840,72	0,00
Contribuições p/ Segurança Social	15 065,02	12 923,72
ADSE	363,88	0,00
Total	56 210,14	29 587,93

23.5 Devedores por transferências e subsídios obtidos e Outras Contas a Receber:

Em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, o saldo destas rubricas tinha a seguinte composição:

Outros Contas a Receber	31-12-2025	31-12-2024
Outros		
Adiantamentos Ao pessoal	749,90	2 010,20
Outras operações com o pessoal	1 447,08	3 133,60
Outras Entidades	399 350,65	541 138,74
NA - National Agency (Agência nacional para Gestão do Pr	0,00	50 000,00
Programa 2030 INOVA COMUNIDADE SOCIAL	39 031,67	
Mina De Agua	52 000,00	52 000,00
Encosta do sol	52 000,00	52 000,00
Vales para Incubadoras e Aceleradores	34 966,47	69 932,93
Univ ersitot Innsbruck	0,00	5 306,40
New Comers	10 735,00	10 735,00
Beyond The Horizon	0,00	8 621,75
Compass - Beratung, Begleitung und Training	0,00	17 220,00
Associazione Culturale Euronike	6 769,00	6 769,00
Fundacja Platforma Przemyslu Przy zlosci	0,00	25 300,00
Slovenská pol'nospodárska univerzita v Nitre	9 432,80	28 298,40
Prazsky inov acni institut, z.u	8 331,20	24 993,60
Tokat Governorship	31 790,94	31 790,94
The centre for European Union Education and Youth Progra	18 116,37	54 123,52
European Education and Culture Executive Agency	57 153,60	57 153,60
European Projects & Management Agency (EPMA)	46 893,60	46 893,60
Bandirma Onyedí Eylul Universities	32 130,00	0,00
Total	401 547,63	546 282,54

O Saldo de outras contas a receber consiste maioritariamente dos valores de projetos 360.318,98€, projetos esses que ainda se encontram em curso/desenvolvimento.

[Handwritten signature and initials]

23.6 Fornecedores, Credores por Transferências e Subsídios Obtidos e Outras Contas a Pagar:

Em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, os saldos destas rubricas tinham a seguinte composição:

As contas a pagar a fornecedores e outras contas a pagar são registadas pelo valor nominal, o qual não difere significativamente do seu valor presente.

Mercado Nacional	31-12-2025	31-12-2024
Fornecedores c/c	7 335,07	6 599,47
Total	7 335,07	6 599,47

Outros Contas a Pagar	31-12-2025	31-12-2024
Pessoal	0,00	1 575,80
Remunerações a Liquidar	86 519,17	85 241,55
Outros	769,83	40 979,09
Total	87 289,00	127 796,44

Diferimentos Ativos	31-12-2025	31-12-2024
Gastos a reconhecer		
Seguros	6 476,91	2 871,08
Outros	2 350,56	0,00
Total de gastos a reconhecer	8 827,47	2 871,08

A Empresa regista os seus gastos e rendimentos de acordo com o regime contabilístico do acréscimo, pelo qual os gastos e rendimentos são reconhecidos à medida que são gerados, independentemente do momento em que são pagos ou recebidos.

O rédito é mensurado pelo justo valor da contraprestação recebida ou a receber. O rédito a reconhecer é deduzido do montante estimado de descontos e outros abatimentos. O rédito reconhecido não inclui IVA e outros impostos liquidados relacionados com as prestações de serviços.

23.7 – Diferimentos:

Em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, os saldos destas rubricas tinham a seguinte composição:

Diferimentos passivos		
Rendimentos a Reconhecer	31-12-2025	31-12-2024
Subsídios à Exploração:		
Contrato - Programa - Câmara Municipal da Amadora	0,00	0,00
National Agency	0,00	13 498,84
Creating Care	0,00	2 355,00
Mentor+	0,00	6 937,00
Tech2Learn	0,00	17 529,24
Euth Mappers	1 451,82	6 108,90
Newcomers	8 493,58	21 626,88
Fundacja Plataforma Przemyslu	0,00	11 959,92
Comunidades Desfavorecidas Minhas da Agua	57 508,71	63 500,00
Comunidades Desfavorecidas Encosta do Sol	57 508,70	63 500,00
Vales para Incubadoras e Aceleradoras	57 938,96	77 201,76
Avico: Coding training with Aviation Technologies	17 028,32	32 286,71
Circular Schools	3 075,46	24 563,96
Tranquil City	7 924,78	28 385,78
Maya	4 054,02	27 359,74
Rest7	372,59	20 506,67
Pictures - Project	45 763,58	66 943,08
PROGRAMA 2030 INOVA COMUNIDADE DE IMPACTO SOCIAL	43 368,52	
SPORTHems	48 880,00	0,00
4CFuture	57 013,89	78 156,00
Total rendimentos a reconhecer	410 382,93	562 419,48

Handwritten signature and initials in blue ink.

23.8 – Património

a) – Capital Social

O Capital subscrito é de 25.000,00€, está totalmente realizado, e é representado por uma quota de igual montante detida pelo Município da Amadora.

b) – Reservas Legais

Nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 a rubrica Reservas Legais registou o seguinte movimento:

Reservas Legais	31-12-2025	31-12-2024
Saldo Inicial	120 000,00	120 000,00
Saldo Final	120 000,00	120 000,00

A Legislação Comercial Portuguesa estabelece que pelo menos 5% do Resultado Líquido Anual seja destinado à constituição de uma Reserva legal até que esta represente pelo menos 20% do Capital Social.

Esta reserva não é distribuível, a não ser em caso de liquidação, mas pode ser utilizada para absorver prejuízos, depois de esgotadas todas as outras reservas, e para incorporação no Capital.

c) – Reservas Livres

Nos períodos findos em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 a rubrica Outras Reservas - Reservas Livres teve o seguinte movimento:

Reservas Livres	31-12-2025	31-12-2024
Saldo Inicial	242 945,42	237 550,48
Aplicação do Resultado do período anterior	139 332,21	5 394,94
Total	382 277,63	242 945,42

d) – Outras Variações no Capital Próprio

Nos períodos findos em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 a rubrica Outras Variações no Capital Próprio não teve movimento:

Outras Variações no Capital Próprio	31-12-2025	31-12-2024
Doações:		
Saldo Inicial	34 365,00	34 365,00
Saldo Final	34 365,00	34 365,00

23.9 – Imposto sobre o rendimento

O imposto sobre o rendimento do período é calculado com base nos resultados tributáveis apurados, nos termos do código do Imposto sobre o Rendimento das Pessoas Coletivas (IRC).

De acordo com a legislação em vigor, as declarações fiscais estão sujeitas a revisão e correção por parte das autoridades fiscais durante um período de quatro anos (cinco para a Segurança Social), exceto quando tenham havido prejuízos fiscais, tenham sido concedidos benefícios fiscais, ou estejam em curso inspeções, reclamações ou impugnações, casos estes em que, dependendo das circunstâncias, os prazos são alargados ou suspensos.

A Gerência da Empresa entende que eventuais correções resultantes de revisões/inspeções por parte das autoridades fiscais àquelas declarações de impostos não terão um efeito significativo nas demonstrações financeiras em 2025 e 2024.

A relação entre o resultado contabilístico e o imposto sobre o rendimento é a seguinte:

	31-12-2025	31-12-2024
Resultado antes de impostos	245 856,71	152 689,42
Correções fiscais a acrescentar	2 428,93	20 810,53
Correções fiscais a deduzir	0,00	2,46
Resultado fiscal	248 285,64	173 497,49
Dedução de prejuízos fiscais de anos anteriores	(161 385,67)	(112 773,37)
Matéria coletável	86 899,97	60 724,12
Imposto à taxa de 16%		(8 500,00)
Imposto à taxa de 20%	(17 379,99)	(2 252,07)
Derrama	(3 724,28)	(2 602,46)
Tributação autónoma	(19,74)	(2,68)
Imposto sobre o rendimento	(21 124,02)	(13 357,21)

Nos termos da legislação em vigor os prejuízos fiscais gerados e apurados de 2015 a 2016, são dedutíveis por um período de 14 anos, e os obtidos a partir de 2017 até 2019 por um período de 7 anos, com o limite de 70% do respetivo lucro tributável.

Os prejuízos fiscais gerados em 2020 são dedutíveis por um período de 12 anos, com o limite de 80% do respetivo lucro tributável.

Em 31 de dezembro de 2025, os prejuízos fiscais reportáveis ascendiam a 1.267.213,78 euros, com a Lei do OE para 2023, foi alterado o Código do IRC, deixando a dedução dos prejuízos fiscais de ter limitação temporal, sendo esta alteração aplicada à dedução aos lucros tributáveis dos períodos de tributação que se iniciem em ou após 1 de janeiro de 2023, bem como aos prejuízos fiscais apurados em períodos de tributação anteriores a 1 de janeiro de 2023, cujo período de dedução ainda se encontre em curso na data da entrada em vigor do OE para 2023. No que diz respeito ao limite da percentagem de dedução perante os lucros tributáveis, foi fixado um novo limite, diminuindo-se de 70% para 65% a percentagem de dedução máxima possível.

Prejuízos fiscais	Valor	Caducidade
Gerado em 2015	307 722,60	
Gerado em 2016	296 634,80	
Gerado em 2017	323 183,23	
Gerado em 2018	101 681,67	
Gerado em 2019	96 518,18	
Gerado em 2020	110 322,63	
Gerado em 2022	31 150,67	
	1 267 213,78	

23.10 – Entidades Financiadoras:

Durante os períodos findos em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a Amadora Inovation, E.M. Unipessoal, Lda recebeu recursos financeiros das seguintes entidades:

Os subsídios estatais são reconhecidos de acordo com o seu justo valor, quando existe garantia razoável que irá ser recebido, e que a Empresa cumpre as condições inerentes à sua atribuição.

Handwritten marks:
 A signature in blue ink at the top right.
 A vertical line in black ink below the signature.
 A blue checkmark-like mark.
 The letters 'rc' in black ink.

Entidades Financiadoras	31-12-2025	31-12-2024
Instituto do Emprego e Formação Profissional, I.P:		
Entidades de Acompanhamento - Programa Empreende XXI	0,00	7 062,30
Câmara Municipal da Amadora (CMA):		
Equilíbrio de contas (Art.º 40.º da Lei n.º 50/2012, de 31/08)		
Contrato-Programa anual	700 114,04	659 923,45
Comunidades desfavorecidas -Mina de Agua	0,00	0,00
Comunidades desfavorecidas -Encosta do Sol	0,00	0,00
Vales para incubadoras e Aceleradores	34 966,46	69 932,92
PROGRAMA 2030 INOVA COMUNIDADE DE IMPACTO SOCIAL	4 336,85	
National Agency	50 000,00	0,00
KENTRO MERIMNAS OIKOGENEIAS KAI PAIDIOU		
Es Universidad Pompeu Fabra		
Social Impact Development Centre	0,00	1 108,63
Scoala Gimnaziala		
Association AFEJI		
Latvian Chamber of Commerce and Industry	0,00	3 684,00
Leeds Beckett University	0,00	2 639,10
Universitot Innsbruck	3 211,40	5 306,40
Beyond The Horizon	2 156,75	8 621,75
New Edu, n.o.	0,00	4 072,60
Compass- Beratung, Begleitung Und Training	11 480,00	17 220,00
Associazione Culturale Euronike	0,00	10 406,00
NewComers	0,00	21 470,00
Fundacja Platforma Przemyslu Przyszosc	38 100,00	33 700,00
Slovenská poľ nospodárska Univerzita v nitre	18 865,60	18 865,60
Prazsky Inovacni institut,zu	16 662,40	16 662,40
Tokat Governorship	0,00	18 062,06
The Center for European Union education Maya	18 912,00	18 930,00
The Center for European Union education Rest7	17 095,15	17 072,48
European Education and Culture Executive Agency	0,00	38 102,40
BANDIRMA ONYEDI EYLUL UNIVERSIT IES	21 370,00	0,00
European Projectos & Management Agency (EPMA)	0,00	31 262,40
Total	937 270,65	1 004 104,49

Os subsídios à exploração recebidos com o objetivo de compensar a Empresa por gastos incorridos são registados na Demonstração dos Resultados de forma sistemática durante os períodos em que são reconhecidos os gastos que aqueles subsídios visam compensar.

23.11 – Continuidade da Empresa:

O exercício de 2025 cifrou-se por um resultado positivo de 224 732,69 euros. A Gerência prevê que a Empresa obtenha resultados equilibrados durante o exercício em curso.

Amadora, 27 de março de 2026

O Contabilista Certificado




Luís Agostinho

A Gerência



José Agostinho Marques
Presidente



Luís Filipe Moutinho Lopes

Telma Lu Lera Ro da GUI CREA X
Telma Susana Rodrigues Correia

Demonstrações Previsionais

24

h

re

a) O orçamento, enquadrado num plano orçamental plurianual



ic

AMADORA INOVATION , E.M. UNIPessoal, LDA

ORÇAMENTO E PLANO ORÇAMENTAL ANUAL

RUBRICA	DESIGNAÇÃO			
		2026	2025	SOMA
	Receita Corrente			
R5	Transferências Correntes	931 053,31 €	959 222,52 €	1 890 275,83 €
R51	Administrações Públicas	746 168,25 €	788 004,57 €	1 534 172,82 €
R512	Administração Central - Outras Entidades	14 456,17 €	87 890,53 €	102 346,70 €
R515	Administração Local	731 712,08 €	700 114,04 €	1 431 826,12 €
R52	Exterior - EU	184 885,06 €	171 217,95 €	356 103,01 €
R6	Vendas de Bens e Serviços	388 779,42 €	359 930,28 €	748 709,70 €
R7	Outras Receitas Correntes	- €	- €	- €
	Receita efectiva (1)	1 319 832,73 €	1 319 152,80 €	2 638 985,53 €
	Receita não efectiva (2)	- €	- €	- €
R12	Receita com ativos financeiros	- €	- €	- €
R13	Receita com passivos financeiros	- €	- €	- €
	Receita Total (3) = (1) + (2)	1 319 832,73 €	1 309 651,24 €	2 629 483,97 €
	Despesa Corrente			- €
D1	Despesas com Pessoal	781 230,11 €	767 021,91 €	1 548 252,02 €
D11	Remunerações certas e permanentes	624 014,61 €	612 490,51 €	1 236 505,12 €
D12	Abonos variáveis ou eventuais	19 000,00 €	19 000,00 €	38 000,00 €
D13	Segurança Social	138 215,50 €	135 531,40 €	273 746,90 €
O2	Aquisição de bens e serviços	431 713,25 €	441 000,93 €	872 714,18 €
D3	Juros e outros encargos	724,53 €	653,44 €	1 377,97 €
D6	Outras despesas correntes	8 840,22 €	40 147,04 €	48 987,26 €
	Despesa de capital			- €
D7	Investimento	49 200,00 €	65 000,00 €	114 200,00 €
	Despesa efectiva (4)	1 271 708,12 €	1 313 823,32 €	2 585 531,44 €
	Despesa não efectiva (5)	- €	- €	- €
D10	Despesas com ativos financeiros	- €	- €	- €
D11	Despesas com passivos financeiros	- €	- €	- €
	Despesa total (6) = (4) + (5)	1 271 708,12 €	1 307 999,21 €	2 579 707,33 €
	Saldo total (3) - (6)	48 124,62 €	1 652,03 €	49 776,65 €
	Saldo Global (1) - (4)	48 124,62 €	1 652,03 €	49 776,65 €

O Contabilista Certificado

Luis Agostinho

A Gerência

Jose Agostinho Marques

Luis Filipe Moutinho Lopes

Susana Isabel dos Santos Nogueira

b) O plano plurianual de investimentos

Não se aplica.

24

h

12

Demonstrações de Relato Individual

Handwritten marks in blue ink, including a star-like symbol at the top, a vertical line with a hook, and a small symbol resembling the Greek letter pi (π) at the bottom.

a) Demonstração de desempenho orçamental

12

b) Demonstração da execução orçamental da receita

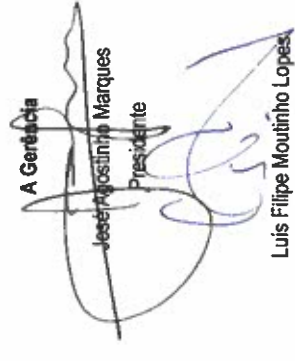
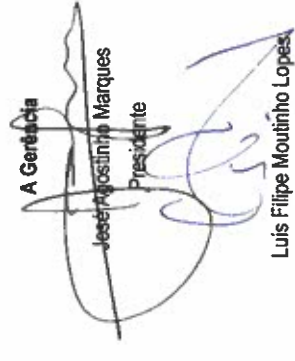
ig

DEMONSTRAÇÃO DA EXECUÇÃO ORÇAMENTAL DA RECEITA - 31-12-2025

Rubricas	Descrição	EURS												
		Previsões corrigidas (1)	Receitas por cobrar de períodos anteriores (2)	Receitas líquidas (3)	Liquidações anuladas (4)	Receitas cobradas brutas (5)	Embitidos (6)	Pagos (7)	Períodos anteriores (8)	Período corrente (9)	Total (10) = (8) + (9)	Receitas por cobrar no final do período (11)	Períodos anteriores (12) = (8)/(2) x 100	Período corrente (13) = (9)/(1) x 100
	Receita Corrente													
R5	Transferências Correntes	922 573,72 €	- €	911 970,65 €		911 970,65 €								
R51	Administrações Públicas													
R515	Administração Local	760 787,35 €		739 417,35 €		739 417,35 €								
R52	Exterior - U.E.	161 786,37 €		172 553,30 €		172 553,30 €								
R6	Vendas de Bens e Serviços	235 238,58 €	49 259,01 €	201 133,86 €	1 672,80 €	235 238,58 €		20 162,85 €	215 075,73 €	235 238,58 €	7 481,49 €			91,43%
R7	Outras Receitas Correntes	161 340,50 €	12 199,81 €	187 094,58 €	1 230,00 €	161 340,50 €		10 779,18 €	150 561,32 €	161 340,50 €	36 723,89 €			93,32%
	Receita Capital													
R12	Receita com ativos financeiros													
R13	Receita com passivos financeiros													
R14	Saldo gerência anterior - Op. Orç.	516 539,81 €		516 539,81 €		516 539,81 €				516 539,81 €				
	Total	1 835 892,61 €	55 458,82 €	1 816 738,90 €	2 902,80 €	1 825 089,54 €		30 942,03 €	1 794 147,51 €	1 825 089,54 €	44 205,38 €			97,74%

O Contabilista/Certificado


Luis Agostinho

A Gerência

Jose Afonso Marques
Presidente

Luis Filipe Moutinho Lopes



Telma Susana Rodrigues Correia

c) Demonstração da execução orçamental da despesa



Handwritten signature in blue ink, consisting of a stylized, cursive script.

AMADORA INOVATION, E.M. UNIPessoal, LDA

DEMONSTRAÇÃO DA EXECUÇÃO ORÇAMENTAL DA DESPESA - 31-12-2025

Rubricas	Descrição	Despesas por pagar de períodos anteriores		Dotações / corrigidas (2)	Cativos / descativos (3)	Compromissos (4)	Obrigações (5)	Despesas pagas líquidas de reposições		Compromissos a transitar (9) = (4) - (5)		Obrigações por pagar (10) = (5) - (8)		Grau de execução orçamental	
		Despesas por pagar de períodos anteriores (1)	Despesas por pagar de períodos anteriores (6)					Período corrente (7)	Total (8) = (6) + (7)	Períodos anteriores (9)	pagar (10)	Períodos anteriores (11) = (6) / (2) x 100	Período corrente (12) = (7) / (2) x 100		
	Despesa Corrente														
D1	Despesa com Pessoal	37 700,49 €	775 357,65 €			705 146,36 €	705 146,36 €	662 810,72 €	679 868,20 €	- €	25 278,16 €	2,20%		85,48%	
D11	Remunerações cert. permanentes	7 912,08 €	612 490,51 €			560 894,09 €	560 894,09 €	539 230,05 €	547 125,40 €	- €	13 768,69 €	1,29%		88,04%	
D12	Abonos variáveis ou eventuais	- €	19 000,00 €			2 420,05 €	2 420,05 €	2 372,05 €	2 372,05 €	- €	48,00 €	0,00%		12,48%	
D13	Segurança Social	9 788,41 €	143 867,14 €			141 832,22 €	141 832,22 €	121 208,62 €	130 370,75 €	- €	11 461,47 €	6,37%		84,25%	
D14	Outras despesas com o pessoal	- €	- €			- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,00%		0,00%	
D2	Aquisição de bens e serviços	10 761,52 €	448 000,92 €			424 203,04 €	379 769,59 €	362 799,60 €	371 441,36 €	44 433,46 €	8 328,22 €	1,99%		80,98%	
D3	Juros e outros encargos	- €	653,44 €			619,72 €	619,72 €	619,72 €	619,72 €	- €	- €	0,00%		94,84%	
D6	Outras despesas correntes	- €	24 811,30 €			39 685,90 €	39 685,90 €	39 685,90 €	39 685,90 €	- €	- €	0,00%		159,95%	
	Despesa de capital														
D7	Investimento	- €	65 000,00 €			20 418,83 €	19 250,33 €	19 250,33 €	19 250,33 €	1 168,50 €	- €	0,00%		29,67%	
	Total	28 462,01 €	1 313 823,31 €			1 190 073,85 €	1 144 471,89 €	1 085 166,27 €	1 110 865,51 €	45 601,96 €	33 606,38 €	1,96%		82,60%	

O Contabilista Certificado


Luis Agostinho

A Gerência

Jose Agostinho Marques
Presidente

Luis Filipe Moutinho Lopes

Teimoteu e Rodolfo Curato

Teima Susana Rodrigues Correia

d) Demonstração da execução do plano plurianual de investimentos

Não se aplica.

ic

e) Anexo às demonstrações orçamentais



ic

1- Alterações orçamentais da receita - 31-12-2025

EUROS

Rubricas	Tipo	Receita					Observações	
		Previsões iniciais	Alterações orçamentais			Previsões corrigidas		
			Inscrições/reforços	Diminuições/anulações	Créditos especiais			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7) = (3)+(4)-(5)+(6)	(8)	
	Receita Corrente							
R5	Transferências Correntes	959 222,52 €	735 080,50 €	771 729,30 €		922 573,72 €		
R51	Administrações Publicas							
R515	Administração Local	788 004,57 €	735 080,50 €	762 297,72 €		760 787,35 €		
R52	Exterior - U.E.	171 217,95 €		9 431,58 €		161 786,37 €		
R6	Vendas de Bens e Serviços	202 443,32 €	32 795,26 €			235 238,58 €		
R7	Outras Receitas Correntes	157 486,96 €	3 853,54 €			161 340,50 €		
	Receita Capital							
R12	Receita com ativos financeiros							
R13	Receita com passivos financeiros							
R14	Saldo gerência anterior - Op. Orç.	516 539,81 €				516 539,81 €		
	Total	1 835 692,61 €	771 729,30 €	771 729,30 €		1 835 692,61 €		

2)

S

[Handwritten signature]

[Handwritten mark]

2- Alterações orçamentais da despesa - 31-12-2025

EUROS

Rubricas	Tipo	Dotações iniciais	Despesa			Dotações corrigidas	Observações
			Inscrições/reforços	Alterações orçamentais	Créditos especiais		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7) = (3)+(4)-(5)+(6)	(8)
	Despesa Corrente						
D1	Despesas com Pessoal	775 357,65 €	43 326,18 €	40 571,16 €		778 112,67 €	
D11	Remunerações cert. permanentes	612 490,51 €	42 241,18 €	27 602,23 €		627 129,46 €	
D12	Abonos variáveis ou eventuais	19 000,00 €	- €	9 556,44 €		9 443,56 €	
D13	Segurança Social	143 867,14 €	1 085,00 €	3 412,49 €		141 539,65 €	
D14	Outras despesas com o pessoal					- €	
D2	Aquisição de bens e serviços	441 000,92 €	102 187,26 €	112 817,28 €		430 370,90 €	
D3	Juros e outros encargos	653,44 €		- €		653,44 €	
D6	Outras despesas correntes	31 811,30 €	31 875,00 €	24 000,00 €		39 686,30 €	
	Despesa de capital						
D7	Investimento	65 000,00 €	35 873,68 €	35 873,68 €		65 000,00 €	
	Despesa efectiva (4)	1 313 823,31 €	213 262,12 €	213 262,12 €		1 313 823,31 €	
	Despesa não efectiva (5)						
	Total	1 313 823,31 €	213 262,12 €	213 262,12 €		1 313 823,31 €	

-1



AMADORA INOVATION , E.M. UNIPessoal, LDA

4-Operações de tesouraria - janeiro a dezembro de 2025

EUROS

Código das contas	Designação	Saldo inicial	Recebimentos	Pagamentos	Saldo Final
0713/0723	Cauções e Garantias	-	-	-	- €
0719/0729	Outras Operações de Tesouraria	5 033,68 €	5 232,48 €	39 360,00 €	39 161,20 €
	Total -	5 033,68 €	5 232,48 €	39 360,00 €	39 161,20 €

2

Aviludo - Indústria e Comércio de Produtos Alimentares	PRODUTOS ALIMENTARES	11/11/2024	6 791,16 €	5 521,27 €	20/01/2025	4 153,45 €	5 810,92 €
Papeirprint, Lda.	MATERIAL DE ESCRITÓRIO	10/12/2024	7 348,11 €	5 974,07 €	21/03/2025	2 239,60 €	2 639,95 €
Vitor Manuel Esteves Soares	Serviços de guarda noturno	01/01/2025	2 094,96 €	2 094,96 €	31/01/2025	2 094,96 €	2 094,96 €
Sá Limpia - Facility Services, Lda, Portugal	Serviço de limpeza	02/01/2025	179 179,46 €	145 674,36 €	25/02/2025	59 726,52 €	86 150,94 €
Carlos Augusto Fonseca Paiva Simões	Artigos descartáveis	02/01/2025	615,00 €	500,00 €	06/01/2025	353,71 €	593,03 €
Chave Certa de Jorge Freilinho Unipessoal, Lda	Ferramentas, fechaduras, chaves, dobradiças	02/01/2025	615,00 €	500,00 €	06/02/2025	595,72 €	595,72 €
Globlec - Com. Mat. Eléctricos, Lda	Material Eléctrico	02/01/2025	1 722,00 €	1 400,00 €	25/02/2025		803,60 €
Devid e Paineira, Lda	Material de canalização	02/01/2025	861,00 €	700,00 €	22/01/2025	827,95 €	827,95 €
J. Oliveira & Simões, Lda	Tintas	02/01/2025	1 845,00 €	1 500,00 €	20/01/2025	245,00 €	245,00 €
Almouraltec - Serviços de Informática e Internet, Lda.	Renovação do serviço de alojamento de computadores	20/01/2025	617,28 €	501,85 €	20/01/2025	617,28 €	617,28 €
ADOBE SYSTEMS IBERICA, SL	Licenças Adobe Acrobat	29/01/2025	1 331,45 €	1 331,45 €	14/02/2025	1 439,40 €	1 439,40 €
UPAL - União Panificadora da Amadora Limitada	BOLAS DE MISTURA PARA OS LANCHES	29/01/2025	3 713,37 €	3 019,00 €	08/05/2025	1 837,21 €	1 837,21 €
PETROGAL SA	AQUISIÇÃO DE SERVIÇO DE FORNECIMENTO DE ENERGIA	01/02/2025	28 290,00 €	23 000,00 €	11/04/2025	4 260,28 €	4 260,28 €
Rui Monteiro	AQUISIÇÃO DE SERVIÇO DE MARKETING	03/02/2025	6 855,00 €	6 855,00 €	31/03/2025	6 325,00 €	6 325,00 €
Gonti - Contabilidade e Gestão, Lda	AQUISIÇÃO DE SERVIÇOS DE CONTABILIDADE	05/02/2025	90 774,00 €	79 800,00 €	11/02/2025	28 027,75 €	28 027,75 €
LUSOLEGAL	Serviços de Assessoria Jurídica Especializada	12/02/2025	24 526,20 €	19 940,00 €	05/03/2025	5 104,50 €	5 104,50 €
Prosegur Alarmes Dissuasão Portugal, Unipessoal, Lda	Verificação para a Amadora Inovar	01/03/2025	2 706,00 €	2 200,00 €	03/06/2025	422,40 €	422,40 €
TOP ATLÁNTICO - VIAGENS E TURISMO, S.A., Vortal - Comércio Electrónico, Consultadoria e Multimédia, S.A	AQUISIÇÃO DE SERVIÇO DE VIAGENS, ALOJAMENTOS E SERVIÇOS CONEXOS	17/03/2025	49 200,00 €	40 000,00 €	08/05/2025	32 136,20 €	32 136,20 €
WARRIORBENEFIT UNIPessoal LDA, Nuno Pinto Coelho de Faria e Associados, Sociedade de Advogados, SP, RL	Serviços de plataforma electrónica da companhia	20/03/2025	246,00 €	200,00 €	30/04/2025	246,00 €	246,00 €
Cegid Portugal, Sociedade Unipessoal Lda	Serviços de ALTERAÇÕES NO PROJECTO APP AMADORA VOLUCHER	24/03/2025	8 610,00 €	7 000,00 €	15/04/2025	8 610,00 €	8 610,00 €
	AQUISIÇÃO DE SERVIÇOS DE ACESSO	01/04/2025	30 940,65 €	25 155,00 €	06/05/2025	7 735,14 €	7 735,14 €
	Software de faturação electrónica	02/05/2025	65,19 €	53,00 €	04/06/2025	65,19 €	65,19 €
Pelican Bay, Lda.	AQUISIÇÃO DE SERVIÇOS DE ELABORAÇÃO DE MATERIAIS DE DIVULGAÇÃO E COMUNICAÇÃO PARA	23/05/2025	5 535,00 €	4 500,00 €	22/10/2025	5 535,00 €	5 535,00 €
Decumify - Soluções de Comunicações, S.A	Renovação do PortalDoc	27/05/2025	1 094,21 €	889,60 €	11/07/2026	1 094,21 €	1 094,21 €
TurboMTP (Avangate BV dba 2Checkout)	Renovação do programa SendBlaster -	25/06/2025	54,26 €	44,11 €	30/06/2025	54,26 €	54,26 €
PNEUVITA	AQUISIÇÃO DE PNEUS E SERVIÇOS RELACIONADOS	02/07/2025	3 690,00 €	3 000,00 €		- €	- €
BDO Consulting, Lda	AQUISIÇÃO DE SERVIÇO DE MANUTENÇÃO	29/07/2025	12 915,00 €	10 500,00 €	06/10/2025	2 767,51 €	2 767,51 €
Lusitânia Companhia de Seguros, S.A.	APÓLICES DE SEGUROS	01/08/2025	15 837,09 €	15 837,09 €	18/08/2025	10 741,48 €	10 741,48 €
Paulo Pereira	AQUISIÇÃO DE PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS	23/09/2025	19 926,00 €	16 200,00 €	30/09/2025	1 386,00 €	1 386,00 €
Primavera Business Software Solutions, S.A.,	Aquisição do serviço de renovação da licença	16/09/2025	4 336,78 €	3 525,84 €	22/12/2025	4 336,78 €	4 336,78 €
Medicisforma - Medicina No Trabalho Higiene e Seg	Serviços de medicina no trabalho e segurança	17/10/2025	1 410,81 €	1 147,00 €	05/11/2025	1 207,95 €	1 207,95 €
RUI & FERREIRA	Aquisição de material de escritório	21/11/2025	5 166,74 €	4 200,60 €		- €	- €
Aviludo S.A.	Aquisição de produtos alimentares	12/11/2025	11 047,92 €	8 982,05 €		- €	- €

AMADORA INOVATION, E.M. UNIPESSOAL, LDA

5.2 - Adjudicações

EUROS

Tipo de contrato	Adjudicação por tipo de procedimento											Total	
	Concurso público		Concurso limitado por prévia qualificação		Procedimento de negociação		Diálogo concorrencial		Ajuste direto		Total		
	Número de contratos	Preço Contratual	Número de contratos	Preço Contratual	Número de contratos	Preço Contratual	Número de contratos	Preço Contratual	Número de contratos	Preço Contratual	Número de contratos	Preço Contratual	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)			
Empreitada de obras públicas													
Aquisição de serviços	2	186 892,56 €					27	467 032,38 €	29	653 924,95 €			
Locação ou aquisição de bens móveis							11	54 687,50 €	11	54 687,50 €			
Concessão de obras públicas													
Concessão de serviços públicos													
Sociedade													
Outros													
Total	2	186 892,56 €					38	521 719,89 €	40	708 612,45 €			

2

6 - Transferências e subsídios

6.2 - Transferências de subsídios recebidos

31/12/2025

Tipo de receita	Disposições legais	Finalidade	Entidade financiadora	Receita prevista	Receita recebida	Receita prevista e não recebida (6) = (4) - (5)	Devoluções de transferências/subsídios	Observações
Transferências correntes								
R.02070201 - Aluguer de espaços e equipamentos		Incubação de empresas	Empresas Incubadas na Amadora Inovation	235 238,58 €	235 238,58 €	- €		
Total transferências correntes				235 238,58 €	235 238,58 €	0,00 €		
Transferências de Capital								
Transferência CMA	Art.40º-Lei 50/2012	Equilíbrio de contas	C. M. Amadora	- €	- €	- €		
Total transferências de Capital				- €	- €	- €		
Subsídios								
R.02080208 - Contrato-Programa		Apoio atividade	C. M. Amadora	700 114,04 €	700 114,04 €	- €		
R.02080200 - Subsídios		Apoio atividade	Vales para incubadoras e aceleradores	- €	34 966,46 €	34 966,46 €		
R.02080200 - Subsídios		Apoio atividade	Programa 2030 INOVA COM. IMPACTO SOCIAL	60 673,31 €	4 336,85 €	56 336,46 €		
R.02060901 - União Europeia - Instituições		Apoio atividade	Universitat Innsbruck	- €	3 211,40 €	3 211,40 €		
R.02060901 - União Europeia - Instituições		Apoio atividade	Fundacja Platforma Przemysłu Przyrodzi	- €	38 100,00 €	38 100,00 €		
R.02060901 - União Europeia - Instituições		Apoio atividade	Newcomers	17 967,37 €	- €	17 967,37 €		
R.02060901 - União Europeia - Instituições		Apoio atividade	Slovenská politechnická univerzita	16 171,03 €	18 865,60 €	2 694,57 €		
R.02060901 - União Europeia - Instituições		Apoio atividade	The Center for European Union Education	20 761,77 €	18 912,00 €	1 849,77 €		
R.02060901 - União Europeia - Instituições		Apoio atividade	DKCE	4 625,00 €	50 000,00 €	45 375,00 €		
R.02060901 - União Europeia - Instituições		Apoio atividade	Compass-Beratung, Begleitung und Training	13 194,79 €	11 480,00 €	1 714,79 €		
R.02060901 - União Europeia - Instituições		Apoio atividade	The Center for European Union Education	14 997,89 €	17 095,15 €	2 097,26 €		
R.02060901 - União Europeia - Instituições		Apoio atividade	Beyond The Horizon	2 485,89 €	2 156,75 €	329,14 €		
R.02060901 - União Europeia - Instituições		Apoio atividade	Pražský inovační institut, z.ú.	18 536,51 €	16 662,40 €	1 874,11 €		
R.02060901 - União Europeia - Instituições		Apoio atividade	Pictures	23 113,76 €	- €	23 113,76 €		
R.02060901 - União Europeia - Instituições		Apoio atividade	4C+	22 016,64 €	- €	22 016,64 €		
R.02060901 - União Europeia - Instituições		Apoio atividade	Euhmaprocs	5 030,71 €	- €	5 030,71 €		
R.02060901 - União Europeia - Instituições		Apoio atividade	Tranquil City	12 316,67 €	- €	12 316,67 €		
R.02060901 - União Europeia - Instituições		Apoio atividade	SPORTHEMS	- €	21 370,00 €	21 370,00 €		
Total subsídios				932 005,32 €	957 270,65 €	5 265,33 €		

Handwritten signature and initials.

Relatório e Parecer do Fiscal Único



rc

Grant Thornton

Edifício Amadeo Souza Cardoso
Alameda António Sérgio, 22, 11.º
1495-132 Algés
T: + 351 214 123 520
E-mail: gt.lisboa@pt.gt.com

Avenida Arriaga, 30 – 1.º B
9000-064 Funchal
T: + 351 291 200 540
E-mail: gt.funchal@pt.gt.com

Avenida da Boavista, 1180, 4.º
4100-113 Porto
T: + 351 220 996 083
E-mail: gt.porto@pt.gt.com

Relatório e Parecer do Fiscal Único

Ao Sócio da

AMADORA INOVATION, E.M. UNIPessoal, LDA.

Em conformidade com a legislação em vigor e com o mandato que nos foi confiado, vimos submeter à vossa apreciação o nosso Relatório e Parecer que abrange a atividade por nós desenvolvida e inclui os documentos de prestação de contas da Amadora Inovation, E.M. Unipessoal, Lda., relativos ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, os quais são da responsabilidade da Gerência.

Acompanhámos, com a periodicidade e a extensão que consideramos adequada, a evolução da atividade da Empresa, a regularidade dos seus registos contabilísticos e o cumprimento do normativo legal e estatutário em vigor tendo recebido da Gerência e dos diversos serviços da Entidade as informações e os esclarecimentos solicitados.

No âmbito das nossas funções:

- (i) Auditámos o balanço em 31 de dezembro de 2025, a demonstração dos resultados por naturezas, a demonstração das alterações no património líquido e a demonstração dos fluxos de caixa relativas ao ano findo naquela data, e as notas anexas às demonstrações financeiras;
- (ii) Auditámos as demonstrações orçamentais da Entidade que compreendem a demonstração do desempenho orçamental, a demonstração da execução orçamental da receita, a demonstração da execução orçamental da despesa e a demonstração de execução do plano plurianual de investimentos relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025;
- (iii) Emitimos nos termos do artigo 25.º, da Lei n.º 50/2012, de 31 de agosto, o Relatório de Revisão Limitada sobre a Informação Financeira Semestral (relativa ao período compreendido entre 1 de janeiro e 30 de junho de 2025), em 27 de outubro de 2025; e
- (iv) Emitimos o Relatório Sobre os Instrumentos de Gestão Previsional para o exercício de 2026, em 15 de dezembro de 2025.

Adicionalmente, procedemos à verificação do:

- (i) Relatório de Gestão do exercício de 2025 preparado pela Gerência e da proposta de aplicação de resultados nele incluída. Como consequência do trabalho efetuado, emitimos nesta data a Certificação Legal das Contas, sem reservas e sem ênfases.
- (ii) Relatório de Governo Societário relativo ao exercício de 2025, preparado pela Gerência, nos termos do n.º 1 do artigo 54.º do Decreto-Lei n.º 133/2013, de 3 de outubro, em conformidade e para cumprimentos das orientações emanadas pela Entidade do Tesouro e Finanças. Com base na análise efetuada, verificou-se que este relatório inclui os elementos exigíveis à Entidade, não tendo sido identificadas incorreções materiais na informação divulgada no mesmo.

Face ao exposto, somos de parecer que, as demonstrações financeiras suprarreferidas e o Relatório de Gestão, bem como a proposta de aplicação de resultados nele expressa, estão de acordo com as disposições contabilísticas, legais e estatutárias aplicáveis, para efeitos de apreciação em Assembleia Geral do Sócio Único.

30 de março de 2026



Grant Thornton & Associados – SROC, Lda.

Representada por Pedro Lisboa Nunes

ROC registado na CMVM com o n.º 20160813

Certificação Legal das Contas

Grant Thornton

Edifício Amadeo Souza Cardoso
Alameda António Sérgio, 22, 11.º B
1495-132 Algés
T: + 351 214 123 520
E-mail: gt.lisboa@pt.gt.com

Avenida Arriaga, 30 – 1.º B
9000-064 Funchal
T: + 351 291 200 540
E-mail: gt.funchal@pt.gt.com

Avenida da Boavista, 1180, 4.º
4100-113 Porto
T: + 351 220 996 083
E-mail: gt.porto@pt.gt.com

Certificação Legal das Contas

RELATO SOBRE A AUDITORIA DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Opinião

Auditámos as demonstrações financeiras anexas da Amadora Inovation, E.M. Unipessoal, Lda. (a Entidade), que compreendem o balanço em 31 de dezembro de 2025 (que evidencia um total de 1.347.592 euros e um total do património líquido de 786.375 euros, incluindo um resultado líquido de 224.733 euros), a demonstração dos resultados por natureza, a demonstração das alterações no património líquido, a demonstração dos fluxos de caixa, relativas ao ano findo naquela data, e o anexo às demonstrações financeiras que inclui um resumo das políticas contabilísticas significativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras anexas apresentam de forma verdadeira e apropriada, em todos os aspetos materiais, a posição financeira da Amadora Inovation, E.M. Unipessoal, Lda. em 31 de dezembro de 2025, o seu desempenho financeiro e os fluxos de caixa relativos ao ano findo naquela data de acordo com o Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas.

Bases para a opinião

A nossa auditoria foi efetuada de acordo com as Normas Internacionais de Auditoria (ISA) e demais normas e orientações técnicas e éticas da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas. As nossas responsabilidades nos termos dessas normas estão descritas na secção "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras" abaixo. Somos independentes da Entidade nos termos da lei e cumprimos os demais requisitos éticos nos termos do código de ética da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas.

Estamos convictos de que a prova de auditoria que obtivemos é suficiente e apropriada para proporcionar uma base para a nossa opinião.

Responsabilidades do órgão de gestão pelas demonstrações financeiras

O órgão de gestão é responsável pela:

- preparação de demonstrações financeiras que apresentem de forma verdadeira e apropriada a posição financeira, o desempenho financeiro e os fluxos de caixa da Entidade de acordo com o Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas;
- elaboração do relatório de gestão nos termos legais e regulamentares aplicáveis;
- criação e manutenção de um sistema de controlo interno apropriado para permitir a preparação de demonstrações financeiras isentas de distorções materiais devido a fraude ou a erro;
- adoção de políticas e critérios contabilísticos adequados nas circunstâncias; e
- avaliação da capacidade da Entidade de se manter em continuidade, divulgando, quando aplicável, as matérias que possam suscitar dúvidas significativas sobre a continuidade das atividades.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras

A nossa responsabilidade consiste em obter segurança razoável sobre se as demonstrações financeiras como um todo estão isentas de distorções materiais devido a fraude ou a erro, e emitir um relatório onde conste a nossa opinião. Segurança razoável é um nível elevado de segurança, mas não é uma garantia de que uma auditoria executada de acordo com as ISA detetará sempre uma distorção material quando exista. As distorções podem ter origem em fraude ou erro e são consideradas materiais se, isoladas ou conjuntamente, se possa razoavelmente esperar que influenciem decisões económicas dos utilizadores tomadas com base nessas demonstrações financeiras.

Como parte de uma auditoria de acordo com as ISA, fazemos julgamentos profissionais e mantemos ceticismo profissional durante a auditoria e também:

- identificamos e avaliamos os riscos de distorção material das demonstrações financeiras, devido a fraude ou a erro, concebemos e executamos procedimentos de auditoria que respondam a esses riscos, e obtemos prova de auditoria que seja suficiente e apropriada para proporcionar uma base para a nossa opinião. O risco de não detetar uma distorção material devido a fraude é maior do que o risco de não detetar uma distorção material devido a erro, dado que a fraude pode envolver conluio, falsificação, omissões intencionais, falsas declarações ou sobreposição ao controlo interno;
- obtemos uma compreensão do controlo interno relevante para a auditoria com o objetivo de conceber procedimentos de auditoria que sejam apropriados nas circunstâncias, mas não para expressar uma opinião sobre a eficácia do controlo interno da Entidade;
- avaliamos a adequação das políticas contabilísticas usadas e a razoabilidade das estimativas contabilísticas e respetivas divulgações feitas pelo órgão de gestão;
- concluímos sobre a apropriação do uso, pelo órgão de gestão, do pressuposto da continuidade e, com base na prova de auditoria obtida, se existe qualquer incerteza material relacionada com acontecimentos ou condições que possam suscitar dúvidas significativas sobre a capacidade da Entidade para dar continuidade às suas atividades. Se concluirmos que existe uma incerteza material, devemos chamar a atenção no nosso relatório para as divulgações relacionadas incluídas nas demonstrações financeiras ou, caso essas divulgações não sejam adequadas, modificar a nossa opinião. As nossas conclusões são baseadas na prova de auditoria obtida até à data do nosso relatório. Porém, acontecimentos ou condições futuras podem levar a que a Entidade descontinue as suas atividades;
- avaliamos a apresentação, estrutura e conteúdo global das demonstrações financeiras, incluindo as divulgações, e se essas demonstrações financeiras representam as transações e acontecimentos subjacentes de forma a atingir uma apresentação apropriada;
- comunicamos com os encarregados da governação, entre outros assuntos, o âmbito e o calendário planeado da auditoria, e as conclusões significativas da auditoria incluindo qualquer deficiência significativa de controlo interno identificado durante a auditoria.

A nossa responsabilidade inclui ainda a verificação da concordância da informação constante do relatório de gestão com as demonstrações financeiras.

RELATO SOBRE OUTROS REQUISITOS LEGAIS E REGULAMENTARES

Sobre as demonstrações orçamentais

Auditámos as demonstrações orçamentais anexas da Entidade que compreendem a demonstração do desempenho orçamental, a demonstração da execução orçamental da receita (que evidencia um total de receita cobrada líquida de 1.825.090 euros), a demonstração da execução orçamental da despesa (que evidencia um total de despesa paga líquida de reposições de 1.110.866 euros) e a demonstração de execução do plano plurianual de investimentos relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

O Órgão de gestão é responsável pela preparação e aprovação das demonstrações orçamentais no âmbito da prestação de contas da entidade. A nossa responsabilidade consiste em verificar que foram cumpridos os requisitos de contabilização e relato previstos na Norma de Contabilidade Pública (NCP) 26 – Contabilidade e Relato Orçamental, do Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas.

Em nossa opinião, as demonstrações orçamentais anexas estão preparadas, em todos os aspetos materiais, de acordo com a NCP 26 do Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas.

Sobre o relatório de gestão

Dando cumprimento aos requisitos legais aplicáveis, somos de parecer que o relatório de gestão foi preparado de acordo com os requisitos legais e regulamentares aplicáveis em vigor e a informação nele constante é coerente com as demonstrações financeiras auditadas, tendo em conta o conhecimento e a apreciação sobre a Entidade, não identificámos incorreções materiais.

30 de março de 2026



Grant Thornton & Associados – SROC, Lda.

Representada por Pedro Lisboa Nunes

ROC registado na CMVM com o n.º 20160813